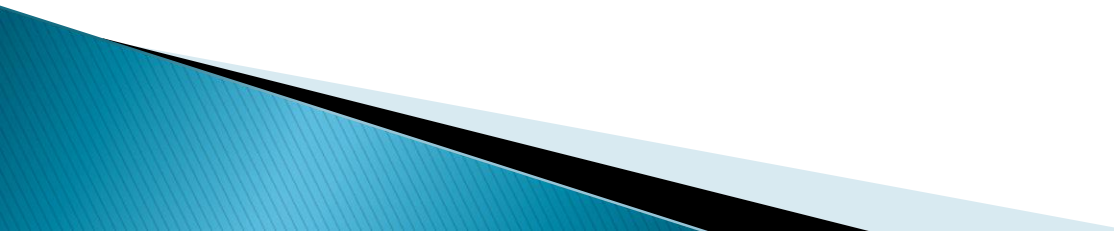


Příprava SCLLD 2021 + Jak na Koncepční část CLLD – 2. část

27. 11. 2020

Petra Chvatíková

Obsah

- ▶ Úvod
 - ▶ Strategická úroveň
 - ▶ Tvorba Koncepční části
 - ▶ Diskuse
- 

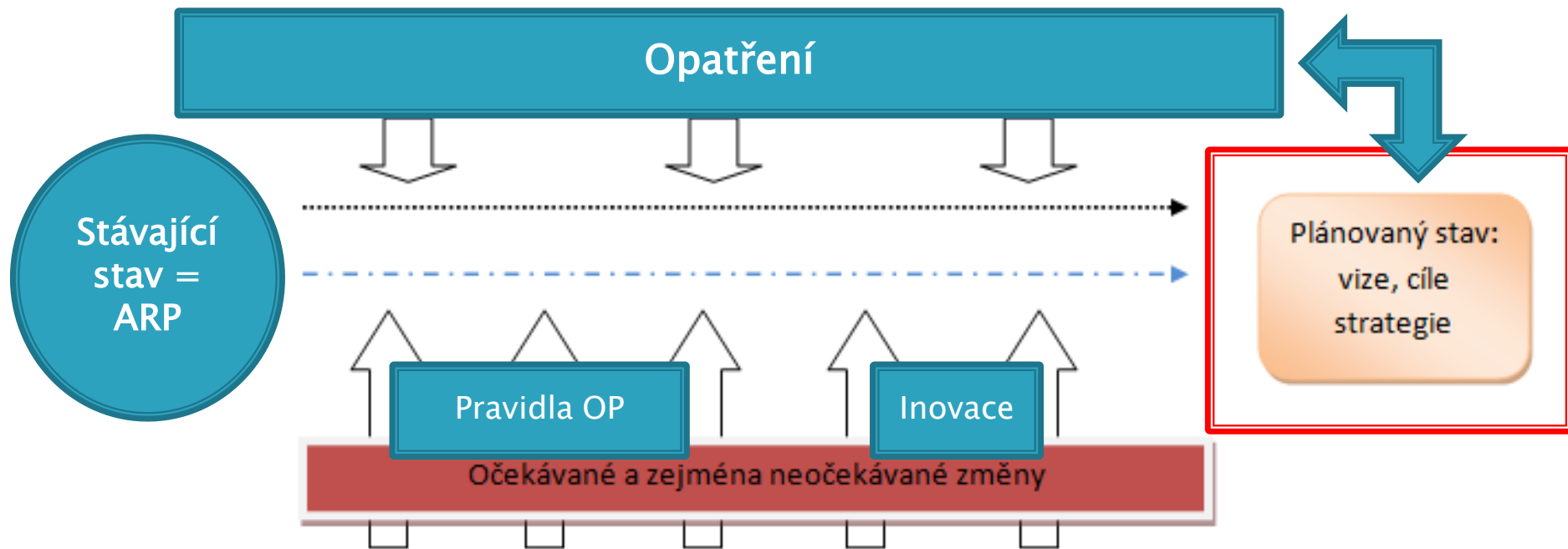
Úvod

- ▶ Situace / postavení / význam / aktivity MAS se pro období 2021 + mění
- ▶ Negativní vs. **pozitivní** postoj (dává nové příležitosti, umožňuje více „ovlivňovat“ podobu projektů (integrované projekty), nese s sebou více požadavků na znalosti v rámci konzultačního procesu atd.) – odpadá náročná administrace údajů v MS a vícestupňové kontroly kontrol... více času na jiné úkony

Strategická úroveň

- ▶ Připravujeme **STRATEGII** = je nutné dodržet příslušnou úroveň/míru detailu (respektive obecnosti 😊)
- ▶ Klíčové je poznání prostředí (v ARP) a CÍLE (NČ)
- ▶ Úrovně:
- ▶ **Strategické plánování (řízení)**
 - **Taktické / Akční** = střednědobé
 - **Projektové plánování (řízení)** = konkrétní akce, aktivity, projektu, jejichž soubor přispívá k naplňování cílů strategie

Strategická úroveň



Stávající
stav =
ARP

Opatření

Plánovaný stav:
vize, cíle
strategie

Pravidla OP

Inovace

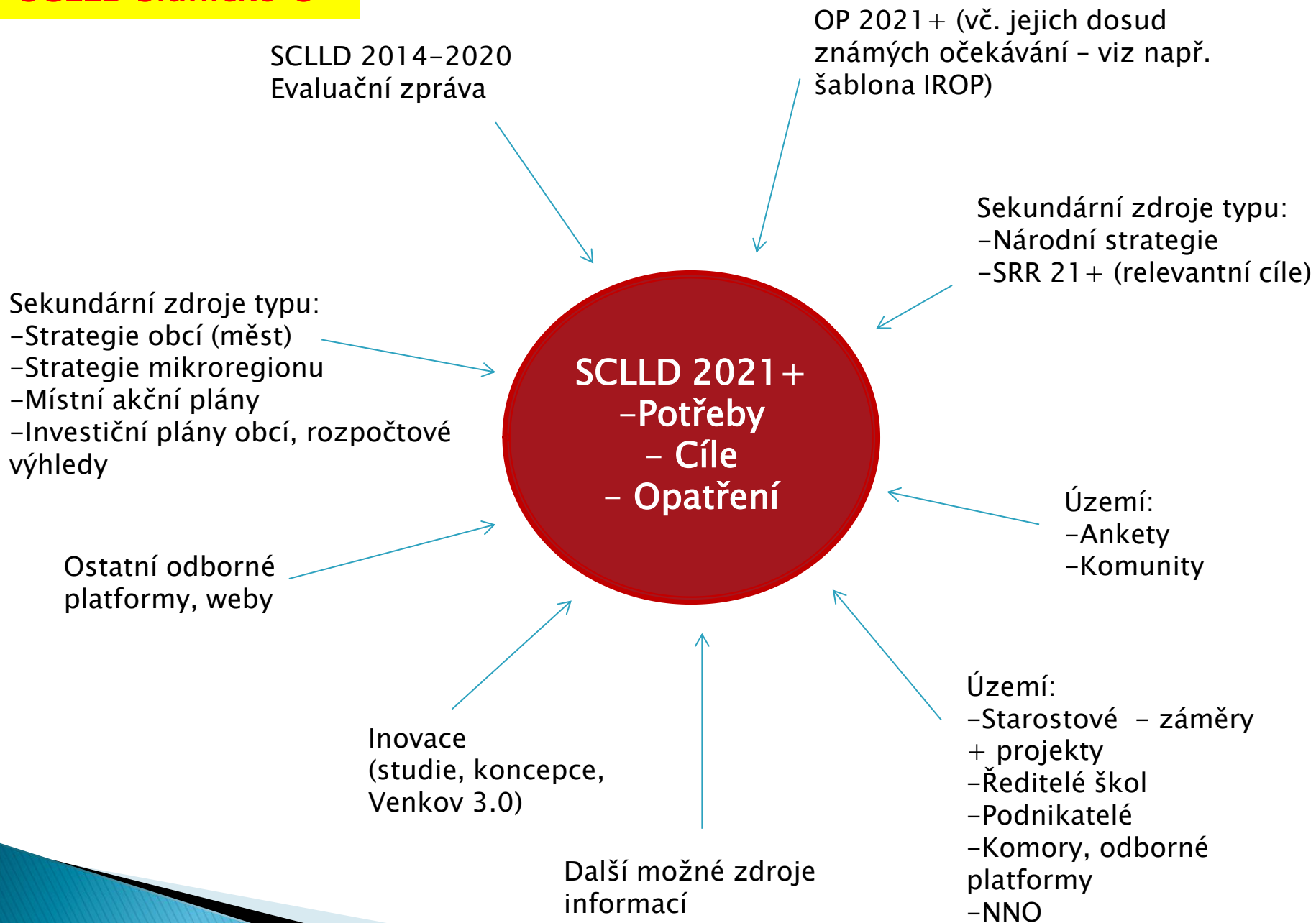
Očekávané a zejména neočekávané změny

Čas

-> Predikce : plánovaná „cesta“ k dosažení vytýčených cílů a vize města
- - - -> skutečné aktivity realizované v rámci strategického plánu pod vlivem vytýčených cílů a externích skutečností

Strategická úroveň

- ▶ Zohledňuje též budoucí vazbu na OP
- ▶ Je dobré si např. vzpomenout na výtky od ŘO k SCLLD 2014+ („párování“ opatření z Návrhové části SCLLD a opatření/fichí v Akčním plánu naráželo velmi často na konkrétní detaily, informace)



Základní postup zpracování strategie

- ▶ Při pohledu na „sluníčko SCLLD“ se nabízí otázka **Kde začít?**
 1. SCLLD 2014+ (analytická část = aktuální/neaktuální popis, témata důležitá z pohledu MAS)
 2. Aktualizace dat – ověření/zachycení trendů (stárnutí, obyvatelé, ekonomická aktivita, podnikatelé v sektorech – viz tab. ČSÚ pro MAS
https://www.czso.cz/csu/czso/data_pro_mistni_akcni_skupiny_mas)
 3. SRR21+ (viz níže) – základní vymezující (ale ne omezující!) rámec, stejně jako OP2021+
 4. Práce s jednotlivými tématy (vzdělávání – ředitelé+MAP+zřizovatelé, rozvoj obcí/doprava/muzea/památky – starostové, kultura+volnočas – NNO, školy, podnikání/trhy/služby – anketa+podnikatelé atd.) – rozdělení mezi více zpracovatelů
 5. Průběžná práce se sekundárními zdroji (ve vazbě na řešené téma, nové info z rozhovoru apod.)

Zdroje ze SCLLD 2014–2020

- ▶ Neděláme aktualizaci!
- ▶ Přesto vhodné využít – poslouží jako informační základ a „udržení“ témat, která již byla pro území MAS jednu identifikována a potvrzena jako relevantní
- ▶ Trendy – podklady k ověření a zjištění „kvalitativních“ příčin (kdo se mi stěhuje do území? Jaké jsou jeho potřeby? Problémy? Může si lišit napříč obcemi v území MAS)

Zdroje z EZ

- ▶ B.1 Do jaké míry jsou východiska pro realizaci SCLLD, tj. závěry SWOT analýzy a Analýzy problémů a potřeb (APP) a identifikovaná rizika stále platná?
 - Do jaké míry došlo v území MAS ke změnám ve slabých a silných stránkách (SWOT), potřebách a problémech (APP) aktérů, která jsou východisky pro Programové rámce?
- ▶ B.2 Do jaké míry odpovídají cíle a opatření SCLLD aktuálním problémům a potřebám území MAS?
 - Do jaké míry jsou cíle a Opatření/Fiche Programových rámců v souladu s intervenční logikou, tj. reagují na aktuální problémy a potřeby území a do jaké míry přispěje jejich dosažení, resp. realizace k řešení/naplnění těchto problémů/potřeb?
 - Do jaké míry byly v území MAS identifikovány problémy, které nejsou řešeny prostřednictvím Programových rámců, a které by mohly mít negativní vliv na dosažení cílů Opatření/Fichí Programových rámců?

Zdroje z EZ – příklad zjištění B.2

- ▶ **Ve stávajících PR nejsou řešeny tyto problémy/potřeby:**
 - Zajistit koordinaci rozvoje cestovního/turistického ruchu, jehož účelem bude shromáždit a efektivně využít informace o potenciálu cestovního/turistického ruchu v území a aktivně působit na jeho rozvoj s cílem zvýšit příjmy podnikatelů a organizací v cest. /tur. ruchu.
 - Pečovat, zhodnocovat a rozvíjet kulturní a přírodní dědictví venkova.
 - Uchovat přírodní hodnoty území v souladu s principy trvale udržitelného rozvoje,
 - Náklady na provoz objektů vzdělávacích zařízení.

Zdroje z EZ

- ▶ **B.3 Do jaké míry odpovídají cíle a opatření SCLLD aktuálním problémům a potřebám území MAS?**
 - Do jaké míry žadatelé předkládají do jednotlivých výzev projektové žádosti v alokaci, která je výrazně nižší nebo vyšší než alokace dané výzvy?
 - Do jaké míry jsou cíle a Opatření/Fiche Programových rámců v souladu s intervenční logikou, tj. reagují na aktuální problémy a potřeby území a do jaké míry přispěje jejich dosažení, resp. realizace k řešení/naplnění těchto problémů/potřeb?
 - Do jaké míry byly v území MAS identifikovány problémy, které nejsou řešeny prostřednictvím Programových rámců, a které by mohly mít negativní vliv na dosažení cílů Opatření/Fichí Programových rámců?
 - Do jaké míry je potřeba zúžit nebo rozšířit jednotlivé Programové rámce tak, aby bylo možné vybrané problémy účinněji řešit (tj. dosáhnout příslušných cílů SCLLD)?
- ▶ **B.4 Do jaké míry obsahují Programové rámce právě taková Opatření/Fiche, o které je ze strany potenciálních žadatelů zájem?**
 - Do jaké míry dokáže MAS pro každé Opatření/Fichi Programových rámců identifikovat potenciální žadatele, případně připravené projekty?
 - Do jaké míry obsahují Programové rámce taková Opatření/Fiche, jejichž alokace byla nebo bude muset být krácena ve prospěch jiného Opatření/Fiche?
 - Do jaké míry je v jednotlivých Opatřeních/Fichích Programových rámců zaznamenán dlouhodobý nedostatek poptávky vzhledem k nabídce finančních prostředků (alokaci)?

SRR21 +

- ▶ Povinná kapitola
- ▶ Jedna ze „vstupních“ informací pro tvorbu SCLLD
- ▶ Cíle SRR21 + relevantní pro MAS:

<http://www.lags.cz/mapa2021.php>

ÚZEMÍ PŮSOBNOSTI MAS

PŘÍSTUP K MAS TISK

Kód obce	Název obce	NUTS 4/LAU 1 (okres)	Počet obyvatel obce	Rozloha obce (km2)	Změna území oproti období 2014 - 2020	Obec tvoří izolovaný územní celek	Odůvodnění
532860	Stochov	Kladno	5 416	9 496 114,62	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
532983	Tuchlovice	Kladno	2 604	12 749 013,33			
532452	Kamenné Žehrovice	Kladno	1 724	9 159 330,06			
541991	Lány	Kladno	2 196	34 010 314,63			
532444	Kačice	Kladno	1 224	6 415 112,93			

Export standardní

Polozek na stránku 25

Stránka 1 z 1, položky 1 až 5 z 5

SRR21 +

Rekapitulace klasifikace území dle SRR21+

Kód obce	Název obce	Metropolitní území	Aglomerace	Regionální centra	Strukturálně postižené regiony	Hospodářsky a sociálně ohrožená území
532983	Tuchlovice	ANO		ANO		
532452	Kamenné Žehrovice	ANO		ANO		
532860	Stochov	ANO		ANO		
532444	Kačice	ANO		ANO		
541991	Lány	ANO		ANO		
Celkem:	5	5	0	5	0	0

Relevantní cíle SRR21+ pro MAS na základě příslušnosti obcí tvořící území mas do Typů regionů dle klasifikace SRR21+:

- 1 Mezinárodně konkurenceschopná metropolitní území adaptovaná na ekonomický, prostorový a populační růst

SRR21 +

- ▶ Příloha č. 1 – křížové odkazy
- ▶ Opatření Strategického rámce SCLLD mohou přispívat pouze k plnění těch specifických cílů SRR ČR 21+, které jsou definovány pro typ území dle SRR ČR 21+, do kterého zasahuje území působnosti příslušné MAS (stačí, aby území působnosti MAS do daného typu území SRR ČR 21+ zasahovalo alespoň jednou obcí, a příslušné specifické cíle daného typu území SRR ČR 21+ jsou pro SCLLD dané MAS relevantní).

Relevantní cíle SRR21+ pro MAS na základě příslušnosti obcí tvořící území mas do Typů regionů dle klasifikace SRR21+:

- 1 Mezinárodně konkurenceschopná metropolitní území adaptovaná na ekonomický, prostorový a populační růst
 - 1.1 Napomáhat transformaci metropolitních ekonomik směrem k činnostem s vyšší přidanou hodnotou a k ekonomice založené na znalostech, vytvářet podmínky pro významnější a intenzivnější zapojení firem do evropské a světové ekonomiky a pro posílení postavení metropolitních území ve střední Evropě v konkurenci podobných území.
 - Rozvíjet kapacity VaVal a podporovat příchod a/nebo setrvání talentů a špičkových vědeckých pracovníků (op 1)
 - Rozvíjet regionální inovační systém v metropolích (op 2)
 - Zlepšit postavení a význam firem v rámci globálních sítí (op 3)
 - 1.2 Zlepšit dopravní spojení mezi metropolemi a významnými středoevropskými centry osídlení, posílit kvalitní dopravní spojení mezi metropolemi a jejich zázemím, zvyšovat atraktivitu jiných způsobů dopravy než

Jednotlivé OP

- ▶ Nemusí jen o OP s CLLD
- ▶ Jeden z faktorů vymezujících tématické zaměření ve smyslu proveditelnosti strategie (bez realizace je strategie psána do šuplíku) – úvahy o realizovatelnosti
- ▶ SCLLD 21+ nemá být pouze realizačním dokumentem pro čerpání dotace – a priori vychází ze zjištění z území
- ▶ „Míra detailu“ – viz dále

Inovace / chytrá řešení, SMART

- ▶ Dynamická záležitost (co bylo inovativní včera, nemusí být zítra) → těžko konkrétně naplánovat v rámci strategie (viz obr. výše), jaké „inovace“ budu implementovat v roce 2025 😊
- ▶ Technologická, sociální, produktové, procesní, marketingové, organizační
- ▶ **Jak s nimi ve strategii pracovat?** 2 možné postoje:
 - **Nástroj** (*chci dosáhnout něčeho a použiji k tomu nové technologie, postupy...*)
 - **Cíl** (*chci zavádět nové technologie*)
 - Dovolím si doporučit kombinaci 😊
 - **Kap. 3.4 SCLLD:** Stručně komentovat postoj – beru jako nástroj i cíl, jsem připraven sledovat změny, hledat v území subjekty ochotné a schopné dělat věci nově, využívat nové technologie (drony, 5G síť atd.)

Inovace / chytrá řešení, SMART

▶ Příklad:

- **Inovace v opatření:** Realizovat investice do infrastruktury pro veřejnou hromadnou dopravu (vč. modernizace zastávek a nástupišť využití informační technologií, chytrých zastávek apod.)
- **Inovace v cíli:** Zvýšit míru zavádění, využití a rozvoje technologií a inovací a účinně je využívat pro vyvážený rozvoj života na venkově
- Podobně formulováno i v CRR21 +
- Venkov 3.0 – připravují manuál pro implementaci inovací na venkově

Inovace / chytrá řešení, SMART

- ▶ Pozitivní vnímání:
 - Neslouží k dohánění životních podmínek ve městě – soustředit se na využití a rozvoj kvalit (prostředí) a kapacit venkova (lidé) – pro místní přínos
 - Důležité jsou všechny inovace – bez ohledu na velikost (ne do každé musí být zapojena vědecko-výzkumná instituce apod.)
 - MAS nemusí dělat všechno sama – nebát se využívat odborné platformy, semináře, odborníky, best-practise (inovace jsou více než co jiného o informacích, inspiraci, nápadech)
 - Postupovat krok za krokem – důležité je někde začít; každá MAS bude mít k inovacím svůj přístup a své tempo (viz cíle vs. opatření) – viz příklad obecního včelího úlu
 - Průřezový dopad – na ŽP (voda, prostupnost, ovzduší), na společnost/komunitu (jakoukoliv relevantní CS), na ekonomiku (úspora, efektivita)

Inovace / chytrá řešení, SMART

► Zdroj: p. Karel Piškule, Chytrý venkov, 19. 11. 2020



- Solární panely, dálkový přístup k datům
- Automaticky ovládané žaluzie propojené s vytápěním/klimatizací
- Dálkové ovládání zabezpečení
- Dálkové ovládání vytápění/klimatizace
- Dálkové ovládání osvětlení
- Dálkové ovládání vypínání přístrojů
- Dálkové ovládání kamer
- Dálkové ovládání kvality ovzduší
- Nabíječka elektromobilu

Ostatní odborné weby a platformy

- ▶ Možné návrhy řešení, nástrojů – co se nabízí, co je možné
- ▶ Inspirace
- ▶ Informace o odbornících, které lze do řešení problémů zapojit
 - Nikdo z nás neví vše, proto je vhodné pracovat s různými zdroji, hledat nové zdroje inspirace

Primární zdroje – „území“

- ▶ Co si stakeholderi (CS, žadatelé) přejí
- ▶ Jaké kvalitativní skutečnosti stojí za tvrdými daty – např. různý vývoj obyvatel v obcích MAS
- ▶ Co reálně lze realizovat – zcela klíčové pro navazující Akční plán
- ▶ Kdo je ochoten „jít novou cestou“ – inovovat, chce dělat věci jinak, nově, efektivněji
- ▶ Kde jsou konkrétní problémy (na úrovni strategie se agregují, ale konkrétní skutečnosti vhodné zmínit v popisu rozvojové potřeby)

Super-jednoduchá tabulka IL

Rozvojová potřeba	Popis, v čem naplnění dané rozvojové potřeby přispěje k rozvoji území působnosti MAS	Specifický cíl	Opatření	Relevantní cíl SRR21+
Zpravidla potřebuji něco zlepšit, zvýšit, zajistit, podpořit, zkvalitnit, rozvinout, podpořit (=změnit stav)	Syntéza poznatků ze všech relevantních zdrojů (může jít o rozvoj hodnoty, nejen řešení problému)	Nový, jiný stav v budoucnosti. Chci dosáhnout nového stavu věci (cíl) prostřednictvím souboru nějakých aktivit, nástrojů, projektů (opatření).	Soubor/skupina aktivit, činností, projektů	Viz níže + sluníčko

Tabulku lze využít při:

- ✓ samotném zpracování návrhu strategie (vizualizace, kontrola duplicit, vnitřní koherence)
- ✓ Evaluaci (vazby jsou dány, není třeba „dohledávat“/identifikovat ex-post)
- ✓ Při projednání návrhu strategie (např. v různých PS po jednotlivých tématech)
- ✓ Následně jsou návrhy zpracované touto formou přeneseny do příslušných kapitol SCLLD

Příklad – míra detailu

- ▶ *nedostatečné využití potenciálu komunitního rozvoje, vytváření místních partnerství, zapojování subjektů a aktivizace osob do rozvoje obcí;*
- ▶ *nedostatečné vybavení venkovského území službami a infrastrukturou;*
- ▶ *nedostatečná nabídka zájmových, spolkových a volnočasových aktivit;*
- ▶ *nedostatečně fungující místní ekonomika;*
- ▶ *nedostatečná technická infrastruktura;*
- ▶ *špatná dopravní dostupnost, špatný technický stav dopravní infrastruktury;*
- ▶ *špatný a nevyhovující stav veřejného prostranství;*
- ▶ *nedostatek pracovních míst na venkově, omezený počet pracovních příležitostí, nízká atraktivita místních zaměstnavatelů*

Očekávané přínosy podporovaných opatření k plnění SC 5.1 IROP

- ▶ *dosáhnout vyváženého a udržitelného územního rozvoje venkovských oblastí v ČR;*
- ▶ *snížit regionální nerovnosti a stabilizovat venkovské oblasti;*
- ▶ *předcházení odlivu obyvatel z venkovských oblastí do větších města jejich zázemí;*
- ▶ *využít místní specifický potenciál území;*
- ▶ *zlepšit vybavenost služeb a modernizovat technickou infrastrukturu ve venkovských oblastech;*
- ▶ *rozvíjet a podpořit spolupráci obcí, místních orgánů, aktivizovat osoby a subjekty k zapojení se do rozvoje měst a obcí.*

Příklad – míra detailu

- ▶ Agregovat zjištění na maximální možnou úroveň při zachování významu a smyslu

Konkrétní zjištění	Agregovaný popis na strategické úrovni
Opravit chodník v ulici Novosadská Vybudovat chodník u prodejny potravin Vybudovat chodník mezi částí obce Horní a částí obce Dolní	– Investovat do infrastruktury pro zvýšení bezpečnosti pěší dopravy / chodců – Zvýšit bezpečnost chodců v území obcí s absencí chodníků, přechodů a míst pro přecházení
	– Strategii tvoříme na řadu let dopředu. V té době může nastat obdobně problematická situace na dalších místech – mohu následně bez obtíží zahrnout pod takto popsanou potřebu

Příklad – míra detailu (toto je moc



Opatření	B.4 Připravenost na změny ve věkovém složení obyvatel
	<p>Rozvoj vzdělávání třetího věku (např. univerzita III. věku, vzdělávací programy pro seniory)</p> <p>Realizace mezigeneračních projektů (při zapojení různých organizací, vč. MŠ, ZŠ, speciální školy, s využitím mezinárodní spolupráce s partnerskými městy) a programů na školách</p> <p>Spolupráce s organizacemi poskytujícími služby, vzdělávání a aktivity pro seniory (vč. organizací z partnerských měst)</p> <p>Aktivizační programy pro mladší seniory (organizované výlety, společné vaření, znalostní soutěže spojené např. s pohybem, pobytem venku)</p> <p>Soutěže pro seniory (např. pétanque o pohár starosty, Babička/dědeček roku)</p> <p>Vzdělávací kurzy ve spolupráci se školami (např. ZŠ, SŠ, ZUŠ)</p> <p>Využití znalostí a zkušeností seniorů na školních zahradách, čtení ve školách</p> <p>Vytvoření / nákup vhodných dáreků s logem/tématikou Stochova (možnost spolupráce se ZUŠ – např. tvorba přání, keramiky)</p> <p>Využití akcí pro seniory k získávání dalších poznatků a podnětů (návrhů aktivit) pro akce/aktivity pro tuto CS</p> <p>Rehabilitační a aktivizační pobyty a aktivity Zdroj: Manuál pro aktivizaci seniorů, str. 47</p>

Diskuse, dotazy

Děkuji za pozornost a přeji hodně zdaru při
tvorbě SCLLD 2021+