

PROBLEMATIKA PROJEKTŮ SPOLUPRÁCE Z PROGRAMU PRV 2014-2020



Infopoint Barchov, projekt Venkov 21. století

OBSAH

1. ÚVODNÍ SLOVO

2. NATAVENÍ PROJETŮ SPOLUPRÁCE

3. PREZENTACE VYBRANÝCH PROJEKTŮ SPOLUPRÁCE

KLIKNI A VYKROČ!

ROK NA VSI (ROK NA WSI)

NAVŠTIV POHRANIČÍ! (ODWIEDŹ POGRANICZE)

LOCAL SECURITY

PODPORA ROZVOJE METODY LEADER A JEJÍ APLIKACE PRO ROZVOJ VENKOVA
NA UKRAJINĚ

VENKOV 21. STOLETÍ

OTEVŘENÁ KRAJINA

4. PROBLEMATIKA PROJEKTŮ SPOLUPRÁCE

5. STRASTI REALIZACE UVEDENÝCH PROJEKTŮ

6. RADY A TIPY PRO BUDOUCÍ ŽADATELE

7. ZÁVĚR

1. ÚVOD

Tato analytická zpráva si klade za cíl shrnout problematiku projektů Spolupráce z programu PRV v programovém období 2014-2020. Jedná se o nezaujaté shromáždění informací o tom, jak projekty vypadají, jak se zachází se žadateli, jaké jsou podmínky pro realizaci a proč vlastně je tak málo realizovaných projektů.

Záměrem není vrhat negativní světlo na tyto potencionálně velmi úspěšné projekty s vyšší vizí do budoucna, ale naopak. Cílem je ukázat a napomoci těm, kdo by chtěli zkusit zažádat si o projekt, ale bojí se neúspěchu. Smyslem je objektivně poukázat co lze do budoucna zlepšit, na co se zaměřit a celkově rozšířit obzory o těchto velmi užitečných projektech, a to nejen pro lidi zasvěcené nýbrž i pro širokou veřejnost.

Je velká škoda, že tyto projekty nejsou více rozšířené a oblíbené. Do budoucna se v nich dá vnímat velká přidaná hodnota jak v navazování kontaktů a přátelství s jinými státy tak i utužení kontaktů mezi regiony.

V této zprávě se dozvíte veškeré základní informace o tom, co jsou to projekty Spolupráce. Dále jak vypadají úspěšné projekty a jak dosáhli svého cíle. Další část bude věnována problematice projektů Spolupráce, kde budou rozebrány body, které tvoří podstatné problémy při žádání a realizaci projektů. Na konci naleznete krátký výčet rad a tipů od lidí, kteří si úspěšně prošli celým procesem projektu.

Veškeré informace jsou čerpány z ověřených zdrojů, kterými byly oficiální stránky SZIF (<https://www.szif.cz/cs/>) a dále také jednotlivé MAS, které již prošly zdárnou realizací a byly ochotny poskytnout své zkušenosti pro vytvoření této analytické zprávy.

2. NASTAVENÍ PROJEKTŮ SPOLUPRÁCE

Cílem opatření Realizace projektů spolupráce je účast Místních akčních skupin (MAS) na společném vypracovaném projektu s jinou MAS. Spolupráce může probíhat na dvou úrovních (tzv. záměr):

- a) národní spolupráce (v rámci jedné členské země - spolupráce MAS v ČR)
- b) mezinárodní spolupráce (spolupráce MAS z ČR s minimálně jednou zahraniční MAS)

Společný projekt přináší posílení místních aktivit. Místní akční skupiny projektem realizují výstupy, které přináší trvalou hodnotu obyvatelům či návštěvníkům území každé spolupracující MAS a zároveň tyto projekty vytváří přátelské vazby mezi samotnými MAS a mezi obyvateli MAS. Projekty spolupráce nespočívají pouze ve společné výměně informací, zkušeností, ale především ve spolupráci na řešení společných problémů, potřeb území nebo využití existujícího potenciálu území. Projekt zahrnuje návrh, realizaci i zajištění udržení podpořeného společného projektu.

Projekty jsou vybírány na základě splnění kritérií přijatelnosti, bodového hodnocení a podle finanční alokace na výzvu. Bodování provádí Hodnotitelská komise složená ze zástupců Ministerstva zemědělství, Státního zemědělského intervenčního fondu (SZIF) a Národní sítě místních akčních skupin. Na jeden projekt spolupráce je poskytována podpora do výše max. 5 milionů Kč. V rámci jednoho projektu je možné uplatnit způsobilé výdaje MAS ČR na vlastní realizaci a podporu projektu Spolupráce. Bližší specifikace je obsažena v pravidlech opatření 19.3.1.

Každý projekt naplňuje tzv. měřitelné indikátory nastavené v Dohodě o poskytnutí dotace, a to jak v rámci realizace projektu, tak po dobu udržitelnosti projektu spolupráce.

Zdroj oficiální web SZIF <https://www.szif.cz/cs/realizace-projektu-spoluprace>

V tomto programovém období, tedy do roku 2020, žadatelé mají k dispozici pouze obecná pravidla 19.3.1. (<https://www.szif.cz/cs/prv2014-1931>), která nikde nejsou ničím blíže specifikována a vzhledem k jejich neustálým aktualizacím a složitosti je téměř nemožné jim zcela porozumět a je tak ve valné většině případů i nemožné těmto podmínkám vyhovět a projekt dovést do zdárného konce. K tomu se rovněž váže nepřesné určení toho, co ještě jsou projekty Spolupráce a co ne. Nepřehlednost a nedostačující informovanost a rovněž i povědomí o těchto projektech je jedním z hlavních důvodů malého zájmu o ně.

Samotná žádost o projekt probíhá tak, že se MAS mezi sebou domluví a následně podají žádost o projekt. Toto schválení trvá v některých případech i rok. Je možná předběžná konzultace se SZIF, ale i tak se většinově projekty vrací s připomínkami, které musí být opraveny a až v tuto chvíli se vlastně žadatelé dozví, zda je jejich projekt vůbec realizovatelný. Následně se opravený projekt podá znovu, ale najde-li se další chyba, projekt je stornován a žadatelé musí celý proces podstoupit od začátku.

3. PREZENTACE VYBRANÝCH PROJEKTŮ SPOLUPRÁCE

KLIKNI A VYKROČ!

Klikni a vykroč! je projekt realizovaný ve spolupráci MAS Český les a MAS Zlatá cesta. Ti společnou vizí vytvořili síť deseti informačních kiosků, které mají online připojení a interaktivní mapu, která obsahuje atraktivitu cestovního ruchu v místní destinaci.

Tyto informační kiosky byly rozmístěny na území obou MAS, přičemž především v oblastech menších obcí, kde není dostatek prostředků pro vybudování plnohodnotného infocentra a zaměstnání stálého pracovníka. Konkrétně se jedná o obce Lesná, Milíře, Přimda, Staré Sedliště, Staré Sedlo, Bělá nad Radbuzou, Hostouň, Staňkov, Blížejev a Koloveč. Informační kiosky zároveň slouží jako úřední deska a současně i rozšiřuje informační potenciál celého území. A poslední důležitou součástí aplikace jsou krátké filmové spoty, které mají sloužit k podání informací a zajímavostí o dané obci.

Doplňkem tohoto projektu je uspořádání pěti vzdělávacích akcí, které jsou určeny jak pro odbornou, tak i laickou veřejnost. Akce jsou zaměřené na hlubší poznávání historie, přírody a na to, jak pomocí turistiky oživit dané území.

Žádost o dotaci bylo nutné podat pouze jednou, neboť vše bylo předem konzultováno se SZIF a tam byla žádost vrácena pouze jednou, a to z důvodu drobných úprav textu a oprav doložených katastrálních map (jako doplnění měřítka, zakreslení lokalizace předmětu). Větším problémem bylo přehlednutí vysvětlivky pod čarou, kdy podle pravidel musí být výběrové/zadávací řízení na dodavatele projektu provedeno do termínu podání žádosti na SZIF, ale podpis smlouvy až po schválení příslušné žádosti na SZIF. Vzhledem k nejednoznačnosti pravidel byla žádost projednána na Přezkumné komisi, která ji doporučila schválit koncem června 2020, kdy už měl být projekt měsíc v realizaci.

Po několika změnách v žádosti a mnoha konzultacích se SZIF, se podařilo na přelomu roku 2019/2020 uskutečnit zadávací řízení na dodavatele informačních kiosků. Konečná verze žádosti potom byla podána 24. 2. 2020 na RO SZIF České Budějovice, ovšem vzhledem k opatřením, která byla vystavena v souvislosti s pandemií COVID-19, musel být první seminář odložen. Projekt tedy prošel administrací a aktualizací, která proběhla v souladu s opatřeními přijatými vládou České republiky. Další termíny tedy byly odloženy. Veškeré další informace lze dohledat na webu MAS Český les.

<http://www.masceskyles.cz/strategie-2014-2020/prv/programy-spoluprace/klikni-a-vykroc/>



foto z projektu Klikni a vykroč




Klikni a vykroč!

Seminář „Dobrá praxe v cestovním ruchu u nás i na druhé straně hranice“

Čtvrtek 15. října 2020 od 8.30 hod.
Městský úřad Bělá nad Radbuzou

1. Chcete se dozvědět o turistické destinaci Český les?
2. Chcete se dozvědět o možnostech propagace zajímavých míst na venkově?
3. Chcete se dozvědět o česko-německé spolupráci v oblasti kultury a cestovního ruchu?

Pokud alespoň na jednu z otázek odpovíte ano, přijďte!
Seminář s celodenním pohoštěním je bezplatný.

Program:
 Nové způsoby prezentace historických památek
Zdeněk Procházka, Nakladatelství Českého lesa
 Současné trendy v cestovním ruchu a propagace zajímavých míst na venkově
Mgr. Josef Najdi, ředitel Muzea Chodská v Domažlicích
 Kultura a cestovní ruch – jak přilákat turisty do česko-bavorského příhraničí
Dr. Veronika Hofinger, ředitelka Centra Bavaria Bohemia
 Jak vzniká destinace cestovního ruchu Český les
Ing. Pavel Hruška, konzultant RRA Píseňského kraje

V případě zájmu potvrďte svoji účast do pátku 9. října 2020
na info@masceskyles.cz, mas@zlatacesta.cz,
případně telefonicky na +420 602 168 765



EVROPSKÁ UNIE
 Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
 Evropa investuje do venkovských oblastí
 Program rozvoje venkova




ROK NA VSI (ROK NA WSI)

Jedná se o projekt mezi MAS Hlučínsko a s pohraničně sousedícími LGD Płaskowyż Dobrej Ziemi (Polsko). Tyto dvě MAS mají podobnou jak historii, tak i charakter území, a to je také důvod proč spolupráce mezi nimi byla velmi harmonická. Cílem jejich spolupráce byla propagace zemědělství, řemesel, místních tradic a zvyků. Realizace proběhla v lokalitě Glubčické náhorní plošiny a území Hlučínska. Jednalo se o řadu několik workshopů, které cílily na širokou veřejnost.

Česká strana projektu, tedy MAS Hlučínsko, pořádala workshopy Ovocné stromy na zahradách a v krajině, Péče o vesnické stavby a okolí, Tradiční zpracování úrody, Vesnické vánoční tradice a zvyky, spolupodílí se na vydání brožury o projektu. Ze strany Polska, konkrétně LGD Płaskowyż Dobrej Ziemi, organizovala workshopy Výroba papírových produktů, Zpracování mléka a výroba mléčných produktů, Pečení chleba, Proutěné výrobky a návštěva Muzea opolské vesnice, Zpracování ovoce a výroba domácích šťáv, Výroba tradičních pirohů, Kování koní a zpracování dřeva. K tomu se ještě podílely na vydání doprovodné brožury o celém projektu.

Projekt byl původně koncipován do čtyř ročních období a zájemci se tak mohli účastnit workshopů z již zmiňovaných kategorií jako je zemědělství, řemesla, staré zvyky a tradice. Bohužel kvůli situaci spojené s pandemií bylo nutné realizaci těchto workshopů přesunout do poloviny roku 2021.

Tato spolupráce mezi příhraničními MAS a spolu i jejími členy a občany je obrovský přínos pro kvalitnější poznání obou krajín a rovněž i rozvinutí zkušeností na různorodá témata. Tyto zkušenosti a znalosti se z jednoho kraje přenáší do druhého a vzniká tak povědomí o tamější kultuře, ale i o řemeslech a zvycích, které

Příprava tohoto projektu trvala přibližně rok. Před podáním žádosti proběhlo minimálně pět oprav po kontrole CP SZIF a předmětem konzultací byly témata jako povolené aktivity, povolené výdaje, výše výdajů, počty účastníků a jejich registrace. Rozpočet ze strany MAS Hlučínska byl 355 052 Kč a LGD Płaskowyż Dobrej Ziemi 356 340 Kč, celková část projektu tedy byla 711 392 Kč. Přičemž LGD Płaskowyż Dobrej Ziemi ještě platilo náklady, které MAS Hlučínsko nebylo schopné zaplatit kvůli nastaveným pravidlům.

<http://mashlucinsko.cz/strategie-2014-2020/projekt-spoluprace-rok-na-vsi/>



foto z projekta Rok na vsi

NAVŠTIV POHRANIČÍ! (ODWIEDŹ POGRANICZE)

Tento projekt vznikl ve spolupráci MAS Hrubý Jeseník a LGD Nyskie Ksiestwo Jezior i Gór (Nysa – Polsko). Spolupráce mezi MAS byla navázána již v roce 2015 a původní představa plánovala nabídnout širokou škálu turistických a kulturních atrakcí, míst pro vaření z regionálních potravin, a to stejně pro návštěvníky po obou stranách hranic. Bohužel v té době nebyla vzniklá pravidla, která by umožňovala realizaci takové spolupráce. Idea tohoto projektu se obnovila v roce 2018, kdy však naopak bylo kvůli pravidlům nemožné vytvořit původní koncept projektu. A protože v Polsku mají tyto projekty mnohem benevolentnější pravidla a zároveň jsou i 100 % financovány, měla polská strana dohody problémy s vlastní přípravou a koncepcí celého projektu. To způsobilo problémy a bylo nutné vytvořit veliké kompromisy a vymyslet kompletně nový koncept, který by mohl fungovat.

Společně se dohodly na vizi, že by uspořádaly sérii akcí pro širokou veřejnost. Bohužel pravidla neumožňovala žádnou akci podobnou společenskému koncertu a ani se v pravidlech neuvádí, jak by vlastně taková akce pro širokou veřejnost měla vypadat. A tak po velmi komplikovaném podepsání smlouvy o spolupráci v červnu 2018 byla podána žádost na SZIF.

Nakonec vznikla jedna akce na české straně dohody, kde se jednalo o oslavu spojenou se 100. výročí založení republiky, ke které se připojil řemeslný workshop. Polská strana požadovala na akci kulinářskou soutěž, což česká pravidla nedovolovala. Uspořádalo se tedy týmové vaření v kotlících, přičemž jeden z týmů byl i polský. Díky členskému spolku bylo možné zajistit i hudební produkci a doprovodný program, které by nebylo možné financovat z projektových peněz. Další den se konala akce v Polsku na vojvodských dožínkách, kde se i spolek MAS Hrubý Jeseník zapojil do kulinářské soutěže, hudebního vystoupení spolu s polskými spolky. Cestu na akci si museli účastníci plně hradit ze svých nákladů a MAS zajistila jeden autobus, neboť veškeré náklady na polské straně byly neuznatelné.

Polská strana nakonec realizovala projekt s vyšším počtem aktivit, a to včetně původně plánované mobilní aplikace, turistické mapy a jiné interaktivní výstupy, které měly původně být i součástí české části projektu. Nakonec polská strana projektu dosáhla na rozpočet téměř 1 000 000 Kč, přičemž na straně české rozpočet činil necelých 80 000 Kč. Tento rozdíl se primárně vytvořil kvůli tomu, že akce na polské straně nebyly způsobitelné a rovněž proto, že se v pravidlech neuvádí jasný obrys, jak by akce měla vypadat, aby byla způsobitelná a zároveň dosahovala požadavků pravidel.

Výstupem z tohoto projektu jsou pouze již zmiňované turistické mapy a mobilní aplikace, které kompletně vytvořil polský partner s poskytnutím dat a informací české MAS. Spolupráce mezi českou a polskou MAS probíhá dodnes jen ne formou projektů spolupráce.

<https://www.mashj.cz/projekt-spoluprace-mas-navstiv-pohranici/d-1121/p1=1028>



foto z projektu Navštiv pohraničí!



LOCAL SECURITY

Na tomto projektu spolupracovaly MAS Pirkan Helmi (Finsko), MAS Western Harju Partnership (Estonsko) a MAS Sdružení SPLAV. Hlavním tématem projektu byl integrovaný záchranný systém a bezpečnost na lokální úrovni. V praxi se jednalo o to, zda občané vědí, jak se mají chovat v krizových situacích a zároveň i osvěta s tím spojená.

Vzhledem k tomu, že všechny tyto zapojené regiony řeší na denní bázi situace jako je odlehlost obcí od center, snižující se počet stálých obyvatel, vandalismus, příchod přechodných obyvatel do průmyslových podniků, drobná kriminalita, ale i nadměrné sucho atp., tak se rozhodly pro vytvoření projektu spojeného s touto tematikou. A právě protože se v každém regionu liší jak přístup k situacím, tak i jejich řešení, vznikl tento projekt pro získání nových a potenciálně užitečných znalostí, které následně lze aplikovat ve své domovině a rozšířit tak dosavadní praxi o úspěšné postupy, jak tyto situace řešit.

Další rovinou tohoto projektu je propojení samotných profesionálních a dobrovolných jednotek, které se častokrát setkávají a komunikují pouze na regionální úrovni. Prostřednictvím tohoto projektu je však spolupráce mezinárodní, a tak se naskytla možnost lépe poznat, seznámit se s činností a legislativou různých bezpečnostních složek v jednotlivých zemích a navázat tak přínosnou spoluprací i do budoucna.

První částí projektu byly tři workshopy v každém z partnerských regionů. Tyto akce se skládaly z několika částí. Jednou z nich bylo setkání skupin přednášejících odborníků. Konkrétně se jednalo o zástupce složek IZS, starosty, učitele a odborná veřejnost. Cílem workshopů bylo představení a poznání postupů a vybavení složek IZS v každé zemi, výměny zkušeností a přenosu dobré praxe. Další částí byly semináře s prezentací pro starosty a jak odbornou, tak i laickou veřejnost. Součástí také byly akce k popularizaci sborů IZS, předvedení postupů řešení krizových situací, exkurze s ukázkami vybavení atd.

Druhou a rovněž velmi důležitou částí byl tisk a distribuce informačních letáků, kartiček první pomoci a příručky dobré praxe. Na letáku se nacházely kontakty na odpovědné složky IZS a informace, jak se chovat v základních krizových situacích. Leták byl přeložen do národního jazyka každého z partnerů a následně byly rozdány po obcích, školách a na území MAS. Příručky obsahovaly představení postupů řešení krizových situací v zúčastněných regionech a osvědčené návody, jak je řešit.

Poslední výstup byla přátelství a kontakty které vznikly při této spolupráci, a to jak na úrovni regionální, tak i mezinárodní. Vznikla formální a neformální partnerství, sdílení kontaktů, informací a zkušeností, což by mělo být hlavní náplní projektů Spolupráce obecně.

Projekt vznikl až na druhý pokus a po dlouhém roce namáhavého snažení, aby se vše dotáhlo do zdárného konce. V první žádosti projekt byl zamítnut kvůli nepřesnostem a při podání opravené verze bylo znovu nutné doplňování, a tak se celý proces musel opakovat.

<https://www.sdruzenisplav.cz/local-security-2>



foto z projektu Local security



PODPORA ROZVOJE METODY LEADER A JEJÍ APLIKACE PRO ROZVOJ VENKOVA NA UKRAJINĚ

Na tomto projektu Spolupráci se podílela MAS SERVISO a Agentura Regionálního rozvoje a přeshraniční spolupráce "ZAKARPATÍ" Zakarpatské oblastní rady. Hlavním předmětem nadnárodního projektu Spolupráce je zahájit hlubší a intenzivnější spolupráci, která by měla vyústit v rozšíření a vzniku nových společných záměrů. V rámci projektu se uskuteční úvodní setkání partnerů v Zakarpatské oblasti s cílem poznání tamní oblasti, zejména turisticky zajímavých míst, místního hospodářství a zemědělství a možnosti využití další spolupráce a následně studijní cesta do ČR zaměřena na návštěvy příkladů dobré praxe na území MAS SERVISO v oblasti cestovního ruchu, životního prostředí, veřejné správy a regionálních produktů. Z realizace projektu a také jako vhodný nástroj propagace vznikne společná tříjazyčná publikace (ČJ/AJ/ukrajinština), která bude veřejně dostupná v infocentrech na území obou partnerů a na webových stránkách partnerů.

Žádost o dotaci byla zaregistrovaná dne 18. 7. 2017, poté probíhala administrativní kontrola. Přičemž k doplnění žádosti o dotaci požadovali uvedení obsahu publikace, která měla být až výstupem projektu, přesný jmenný seznam přednášejících včetně soupisu jejich přednášek. Tyto požadavky bylo možné splnit jen díky tomu, že byl projekt realizován ihned po zaregistrování. Pravděpodobně by byla nemožná realizace projektu, kdyby se začala plánovat až po podpisu Dohody, která byla až v květnu 2018.

<http://www.serviso.cz/serviso/index.php?page=custom&id=81&itemid=81&alias=podpora-rozvoje-metody-leader>

VENKOV 21. STOLETÍ

Na tomto projektu spolupracovaly MAS Pošumaví, MAS Železnohorský region a MAS Region Kunětické hory, přičemž MAS Železnohorský region se zároveň podílela na spolufinancování celého projektu. Společně si daly za cíl v letech 2018 a 2019 pomocí tohoto projektu podpořit rozvoj svých území mezi sebou propojenými aktivitami jako je návrat k tradicím venkova, osvěta o koloběhu přírodních cyklů, zdrojů a potřeb, podporou zdravého životního stylu a rozvojem lokální ekonomiky, produkce a služeb.

Hlavní myšlenka za tímto projektem však byla obnovit funkci přirozených instinktů, které nepochybně byly spjaty s dobami dávnými. Je to ztracený kus nás, který nám umožňoval všimnout si lépe krajiny kolem a vidět její veškerou rozmanitost. Tento návrat k poznání přírody je spojené i s tím jakou cenu má zdravá půda a pitná voda, protože i tyto dva zdánlivě pevné pilíře našich životů již nejsou takovou samozřejmostí, jak si občas máme tendenci myslet. A právě protože realita se bude odrážet na našich životech do budoucna čím dál tím více, je potřeba rozšířit osvětu a začít aktivně něco dělat. A konkrétně vytvářet aktivity, které podpoří obnovení biodiverzity přírody.

Ideálním místem pro pozorování, jak příroda funguje, jak se na ni napojit, kde zjistit, jak funguje a jaký vlastně dopad má na lidstvo, jsou tzv. infopointy. Jedná se dřevostavby v krajině, které se nachází především na hlavních turistických stezkách. Lze se na ně napojit pomocí mobilního zařízení, které se následně pomocí QR kódu propojí s informačním systémem daného regionu. Jedná se o plně funkční infocentrum bez energetického připojení. K poznání lokálních zdrojů a místního regionu jsou poskytovány informace na panelech, informace přes webové aplikace a informace v našich infocentrech.

Před samotným podáním žádosti realizovaly, dle podmínek, výběrové řízení, mimo režim zákona, na infopointy, které bylo registrováno společně se žádostí o dotaci. Veškeré infopointy jsou soběstačné jednotky nahrazující infocentra. Podporuje budoucnost strávenou venku a rozvoj vzdělání i v historických kontextech.

Projekt měl být první realizovaný projekt Spolupráce vůbec. Příprava tedy byla poměrně komplikovaná vzhledem k tomu, že ani sami zaměstnanci SZIF často nevěděli, co po žadatelích mají požadovat. Avšak před podáním velmi minimalizovali potenciální chyby a problémy, díky osobní schůzce s pracovníky CP SZIF, kde společně prodiskutovali celkovou představu o projektu. Po samotné registraci, byla provedena administrativní kontrola. V rámci této kontroly přišla Žádost o doplnění, přičemž tato situace byla bez komplikací vyřízena. Vrácení proběhlo na základě klasických věcí jako například doplnění a ujasnění určitých popisových věcí.

<https://zeleznohorsky-region.cz/tema/tema.phtml?id=11935>

OTEVŘENÁ KRAJINA

Jedná se o projekt, který je pokračováním projektu Venkov 21. století. Právě díky velmi kladnému ohlasu, který získal tento projekt, se MAS Železnohorský region spolu s MAS Chrudimsko rozhodly vytvořit další projekt, který přirozeně naváže na předchozí práci. Využily právě MAS Chrudimska, aby se obě území propojila a vznikl tak příjemnější přechod pro návštěvníky.

V rámci tohoto projektu v roce 2020 vzniklo dalších šest infopointů a to tak na území MAS Železnohorska činí celkový počet dvanáct infopointů u kterých se lze zastavit. Další čtyři infopointy vznikly ještě na území MAS Chrudimsko. Na závěr projektu každá MAS zorganizovala jednu osvětovou akci týkající se již zmiňované problematiky. A tyto akce byly určeny pro širokou veřejnost.

Oba projekty byly podány jednou a zároveň oba byly vybrány ke spolufinancování. Vzhledem k předešlé zkušenosti bylo vše značně jednodušší. S MAS Chrudimsko ještě před podáním žádosti připravili ŽoD, provedli opět výběrové řízení na infopointy. Připravenou ŽoD následně zkonultovali s pracovníky SZIF, a nakonec ji registrovali. Přišla jedna Žádost o doplnění, kde vyžadovali ujasnění a rozepsání popisovaných věcí. Následně byl projekt vybrán k realizaci.

<https://zeleznohorsky-region.cz/tema/tema.phtml?id=12032>



DNY ŽELEZNOHORSKÉHO REGIONU Osvětová akce pro širokou veřejnost.

16. 6. 2020 od 9.00 do 13.00

Zveme vás na akci zaměřenou na spojení turistiky s bioekonomikou a osvětou, jak se šetrně chovat při návštěvě přírodních, kulturních a turistických zajímavostí regionu.

Program:

- představení projektu
- udržitelný cestovní ruch
- jak vnímat krajinu
- zdravý životní styl
- udržitelné zdroje a ekologická výchova
- zkušenosti s cestovním ruchem v partnerských MAS
- výměna praktických zkušeností

Místo konání:
Zámecká restaurace Choltice, Nám. Sv. Trojice 1/1, 535 61 Choltice
www.zeleznohorsky-region.cz

EVROPSKÁ UNIE
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
Evropa investuje do venkovských oblastí
Program rozvoje venkova

EVROPSKÝ ZEMĚDĚLSKÝ FOND PRO ROZVOJ VENKOVA
Evropa investuje do venkovských oblastí

plakát z projektu

4. PROBLEMATIKA PROJEKTŮ SPOLUPRÁCE

V této kapitole bude rozebráno několik faktických bodů, proč projekty Spolupráce realizovalo za celé období pouze 8 MAS. Dále také proč se žadatelé bojí zapojení do projektů a jaké nepříjemnosti jsou s tím vším spjaté. Všechna níže probíraná kritéria jsou výsledkem diskusí s MAS, které prošly celým procesem žádání až k úspěšné realizaci projektu. Na základě jejich odpovědí, zkušeností a poznatků je zde vypsáno několik těch, které se buď opakovaly, nebo dané MAS způsobily největší problém.

Nejzávažnější problém, který je zároveň i důvod proč se mnoho žadatelů bojí podílet se na těchto projektech je jednoznačně informovanost. Celý problém spočívá v nejasném vypsání, za jakých podmínek lze realizovat tyto projekty. Díle pak zcela chybějící kritéria hodnocení těchto žádostí a z toho vyplývající nejasné informace pracovníků SZIF. Dalším nedostatkem je nepřehlednost a nedostatečné informace na webové stránce SZIF. A v neposlední řadě měnící se podmínky v průběhu vyhlášení tohoto programu a s tím spojené i nereálné finanční limity.

Na oficiálních stránkách SZIF nikde není popsáno pro toto programové období do roku 2020, jak by projekty Spolupráce měly vypadat. Jediné, co lze najít je seznam pravidel, které se několikrát změnily a aktualizovaly. Avšak tento dlouhý seznam pravidel neobsahuje nic víc než jen obecná pravidla pro to, jak požádat o projekt a jaké plynou sankce ze špatně vyplněné žádosti. Nehledě na to, že pravidla jsou napsána tak složitě a nesrozumitelně, že pro člověka, který se nepohybuje v oboru, je nereálné pochopit, co má vlastně dělat. Nikde nelze dohledat ani vzorový projekt, podle kterého by si MAS mohly vzít inspiraci ani hrubý náčrt struktury, jak by měl projekt vypadat, co by měl obsahovat a jaké jsou nutné náležitosti, které by měl mít.

5. STRASTI REALIZACE UVEDENÝCH PROJEKTŮ

Následující nejčastější nepříjemnosti během realizace uvedených projektů se opírají o rozhovory s manažery MAS, které projekty realizovaly:

- Projekty by podle SZIF měly mít přidanou hodnotu a být koncipovány jako akce pro širokou veřejnost, přičemž nikde není ani nastíněno, jak by taková akce měla vypadat a podle čeho se řídit.
- Celý proces je náročný jak z hlediska administrace, z hlediska financí, ale i vlastní realizace. Dodržet některé limity v projektu je nad rámec možností (např. stravování).
- Neustálé předělávání rozpočtu a změny dle připomínek metodiků, kteří se mají dlouhé lhůty na radu s kolegy.
- Nejasnosti kolem sčítání zakázek a následných cenových marketingů při realizaci projektu v odlehlých částech území. Např. zakázka na organizační a personální zajištění seminářů – celkové výdaje jsou výrazně pod 500 tis. Kč. V rámci této zakázky se realizují 4 semináře (v menších obcích, kde např. nefunguje žádné stravovací zařízení), které budou zakázkami dílčími a z velké části by se nechaly řešit prostřednictvím přímých nákupů - často jde o výdaje nižší než 20 tis. Kč. Jedná se o to, jak se tyto přímé nákupy budou sčítat? Platí i zde podmínka, že maximální výše přímých nákupů na projekt je 100 tis. Kč bez DPH? Názory kontrola SZIF a metodika MZ se liší.
- Propagace projektu spolupráce jako celku není způsobilým výdajem.
- Pokud jsou ZV na semináři jen náklady spojené s 1 účastníkem, je nemožné vytvořit rozpočet za podmínky, že akce je určená „široké veřejnosti“ a počet účastníků nesmí být omezen.
- Potvrzení o realizaci strategie – nesmyslný dokument, protože vše lze nalézt v evropské databázi. Navíc byl problém, že dokument musel být přeložen soudním znalcem. V okresech často nejsou soudní znalci pro překlad.
- Musí být vysoutěžený člověk na vše (při fakturaci). Na propagaci nebyl problém, problém byl pro překladatele.
- Největší problém byla konečná nastavená témata a pravidla, na co lze možno žádat, která byla tak značně omezující, že pro některé MAS (kterými jsme připravovali mnoho potenciálních velmi zajímavých projektů) nepřekonatelná a projekty spolupráce tím vůbec nerealizovaly.
- V průběhu realizace jsme se potýkali s problémem na straně SZIF, neměli jsme zodpovědnou kontaktní osobu, která je schopná odpovídat na dané dotazy k projektu spolupráce.

6. RADY A TIPY PRO BUDOUCÍ ŽADATELE

Zde je pár rad, které poskytly MAS pro budoucí žadatele, aby se ujistili, že v tom nejsou sami.

- Za současných pravidel se do projektu spolupráce pouštět s velkou opatrností.
- Nekonzultovat to, protože se to stejně musí doplňovat a je to ztráta času. Je lepší projekt sepsat a podat, pokud to nevyjde, lze to podat znovu.
- Nemít velká očekávání v aktivitách, smířit se s tím, co jde.
- Stoický přístup: psychicky se připravit na to, že člověk nic nezmůže. Nebýt našťvaný, nebrat si to osobně a pochopit že ani nemá smysl se hádat a ve finále člověk stejně musí udělat, co chtějí, protože to je jediná cesta.
- Když projekt vyjde, tak vyrazit na regionální pracoviště, aby věděli o projektu všechno a mít je na své straně. Ve finále to jsou oni, kdo s vámi dělají vyúčtování.
- Je nutné vědět proč to chcete dotáhnout do konce a přesvědčit se že ten čas a energie do toho investovaná za to stojí.
- Projekty spolupráce by měly mít široce otevřené možnosti uznatelných nákladů, aby mohla vzniknou pestrá mozaika výstupů (původně tomu tak bylo). Tomuto okruhu projektů by se měla dát největší volnost, aby byla šance dát vzniknout tomu nejzajímavějšímu, co v regionech a lidech je. Jen tak budou projekty spolupráce přínosem.

7. ZÁVĚR

Z celé analýzy vyplývá, že projekty Spolupráce jsou velmi vhodné a přínosné jak pro regiony, tak i pro další práci MAS. Bohužel pravidla jsou nastavena nesrozumitelně, neproveditelně a tyto projekty jsou tak velmi obtížné a vyčerpávající. Vypracování žádosti a s tím spojené schvalování bez přesně daných podmínek je obrovská časová zátěž pro pracovníky MAS s velmi nejistým výsledkem. A tudíž se za těchto podmínek nevyplatí tak velkou pracovní i psychickou aktivitu některým investovat.

Řešením by mohlo být v první řadě nastavení jasných podmínek a pravidel, které budou neměnné po celou dobu realizace. Aby byly pevné minimální a maximální limity jak čerpání financí, tak i účastníků. Náklady na osobní výdaje jednotlivých účastníků, aby zohledňovaly reálné výdaje. Pokud nejsou jasná pravidla a v průběhu realizace se mění, vytváří to velkou psychickou zátěž na pracovníky MAS a vytváří to nedůvěru k nadřízeným orgánům. To způsobuje produkci mnohanásobně více chyb a také nechuť pro realizaci dalších projektů a s tím spjatý rozvoj venkovských regionů.

Projekty spolupráce by měly sloužit především pro rozvoj venkovských komunit. Proto i příprava a realizace by měly odpovídat pozitivnímu pohledu, a ne vyvolávat negativitu a nechutenství, které jsou spjaté s vidinou problematiky a nejistoty reakcí nadřízených orgánů.

Důležité je dále pracovat na posílení vzájemné důvěry mezi ŘO a MAS, aby nebylo a priori počítáno, že na MAS sedí nezodpovědní pracovníci, ale že společně můžeme kooperovat pro rozvoj našeho venkova.