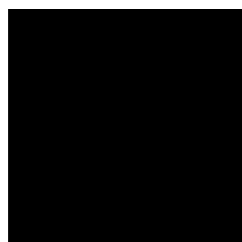
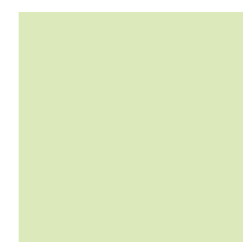
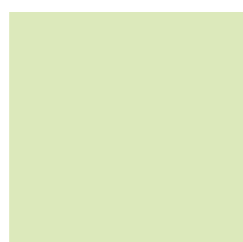
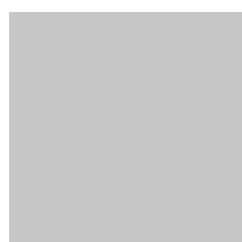


KDYŽ SPOLUPRÁCE PROMĚŇUJE VENKOV.



OBSAH

0	nás	7
	Úvodem	9
1/	Čísla, která stojí za to	11
2/	Místní akční skupiny	13
3/	Národní síť Místních akčních skupin ČR	26
	– Co jsme prožili	28
	– Na čem jsme pracovali	33
	– Kdo nám pomáhal	36
	– S kým spolupracujeme	38
4/	Organizační struktura	42
	– Orgány spolku	43
	– Kancelář NS MAS	50
5/	Finanční zpráva	52



O NÁS

Jsme střešní organizace místních akčních skupin v České republice. Spojujeme skupiny aktivních lidí z celé země, kteří sdílejí zájem o rozvoj venkovských regionů.

Usilujeme o to, aby místní akční skupiny měly jasné a spravedlivé podmínky a mohly tak naplno rozvinout svůj potenciál v místě, kde působí.

Základem naší organizace je spolupráce, sdílení zkušeností a důvěra mezi lidmi. Díky tomu se v regionech daří uskutečňovat změny, které mají pro venkov skutečný význam.



ÚVODEM

Milé kolegyně, milí kolegové,

jestli to byl před dvěma lety jen vítr a loni už pořádný rychlík, tak teď je to bez nadsázky tornádo. A přiznávám, že právě tohle přirovnání ve mně nevyvolává úplně klid – člověk si nechce znovu připomínat, co taková síla dokáže napáchat. O to víc si přeji, aby proces vyjednávání 2028+ neskončil stejně – rozmetaný, unavený a s pocitem, že jsme mohli něco udělat jinak.

Loňské volby do Výboru naší sítě a následně i do vedení pro mě nebyly jen formální záležitostí. Bylo to rozhodování, které člověk cítí – nejen hlavou, ale i zodpovědností. A musím říct, že právě v těch chvílích mi velkou oporou byli mladší kolegové. Možná si to ani neuvědomují, ale pro člověka v určité fázi života je to energie, důvěra a možná i tiché ujištění, že to má smysl.

Ano, věkový průměr vedení NS teď možná „trochu“ více zvedám já. Ale zároveň máme Radku – svěží vítr, skoro bych řekla ještě dívku, která přináší lehkost a nový pohled. Honza, ač profesně nejzkušenější, si pořád drží nadhled a mladickou energii. A Ondra? Ten už dávno není „ten nový“ – ve svém druhém období je jistotou, o kterou se dá opřít.

A pak je tu prázdné místo. Chybí mi Jirka. Ne jen jako kolega, ale jako člověk, který tu zanechal stopu, kterou nejde jen tak přehlédnout. Odvedl obrovský kus práce a posunul naši síť dál – možná víc, než si někteří uvědomují. A za to mu patří upřímné, velké díky.

Ale přesto jsem přesvědčená, že i bez něj má tenhle tým spolu s celým Výborem sílu. Sílu obstát v náročném procesu vyjednávání 28+, sílu držet spolu a udělat maximum pro to, aby metoda LEADER měla v České republice svou budoucnost a aby místní akční skupiny zůstaly živým a respektovaným nástrojem rozvoje našich regionů. A věřím, že právě s důvěrou a podporou vás všech to dokážeme.

Jana Kuthanová
předsedkyně NS MAS

1/ ČÍSLA, KTERÁ STOJÍ ZA TO

8149

realizovaných projektů

164

pracovních schůzek NS MAS

178

členských organizací

90 %

pokrytí území České republiky

6,4

miliónu obyvatel venkova

4,9 mld. Kč

pro venkov



2/ MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINY

Místní akční skupina (MAS) je nezávislé společenství, které spojuje občany, neziskový a podnikatelský sektor a veřejnou správu (obce, svazky obcí, veřejné instituce) s cílem rozvíjet venkovské regiony.

Každá MAS je srdcem své komunity, propojuje lidi v území, podílí se na strategickém plánování a pomáhá získávat finanční podporu z evropských i národních programů. Území, ve kterém působí, mají zpravidla 10 000 až 100 000 obyvatel a zahrnují města do 25 000 obyvatel. Územní působnost MAS je celistvá a vychází z přirozených vazeb v regionu.

V České republice působí celkem 180 místních akčních skupin. V posledních letech se jejich principy začínají uplatňovat i v 7 vybraných městech nad 25 000 obyvatel, kde vznikly tzv. městské místní akční skupiny (M-MAS), které již dnes fungují a dále se rozvíjejí.

178

MÍSTNÍCH AKČNÍCH SKUPIN

2576

PODNIKATELŮ

1961

SPOLKŮ

5878

OBCÍ

JAK FUNGUJE MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA

1/

LIDÉ SE ZÁJMEM O ROZVOJ SVÉHO ÚZEMÍ

Místní lidé a další aktéři – obce, podnikatelé, spolky a veřejnost – se propojí a vytvoří mezisektorové partnerství pro rozvoj svého regionu.

2/

VZNIKÁ MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA (MAS)

Společně zakládají místní akční skupinu, která zastřešuje spolupráci a rozvojové aktivity v konkrétním území.

3/

ROZVOJ JE VEDEN ZDOLA (CLLD)

MAS pracují formou komunitně vedeného místního rozvoje (CLLD), který vychází z principů metody LEADER a stojí na zapojení místních lidí do rozhodování o tom, co se v jejich regionu bude rozvíjet.

4/

VZNIKÁ SPOLEČNÁ STRATEGIE (SCLLD)

Ve spolupráci s místními aktéry MAS připraví Strategii komunitně vedeného místního rozvoje, která pojmenovává potřeby území a nastavuje společnou vizi a cíle rozvoje regionu.

6/

MULTIFONDOVÉ FINANCOVÁNÍ

V České republice dokážou MAS propojovat různé evropské i národní zdroje financování a využívat je v rámci jednoho území. Tento tzv. multifundový přístup umožňuje řešit rozvoj komplexně. Patříme přitom mezi země, které tento princip dokážou využívat nejlépe v celé Evropské unii. V současném programovém období 2021–2027 MAS využívají čtyři evropské fondy a šest operačních programů, které společně pokrývají široké spektrum potřeb území.

5/

PODPORA KONKRÉTNÍCH PROJEKTŮ

Na základě strategie MAS vyhláší výzvy, vybírá projekty a pomáhá s jejich financováním z evropských i národních zdrojů. Podporu získávají projekty, které odpovídají potřebám daného území a přispívají k jeho rozvoji – od služeb a infrastruktury až po podnikání nebo komunitní aktivity.

POKRYTÍ ÚZEMÍ ČR K 31. 12. 2025

VENKOVSKÉ MAS (180)

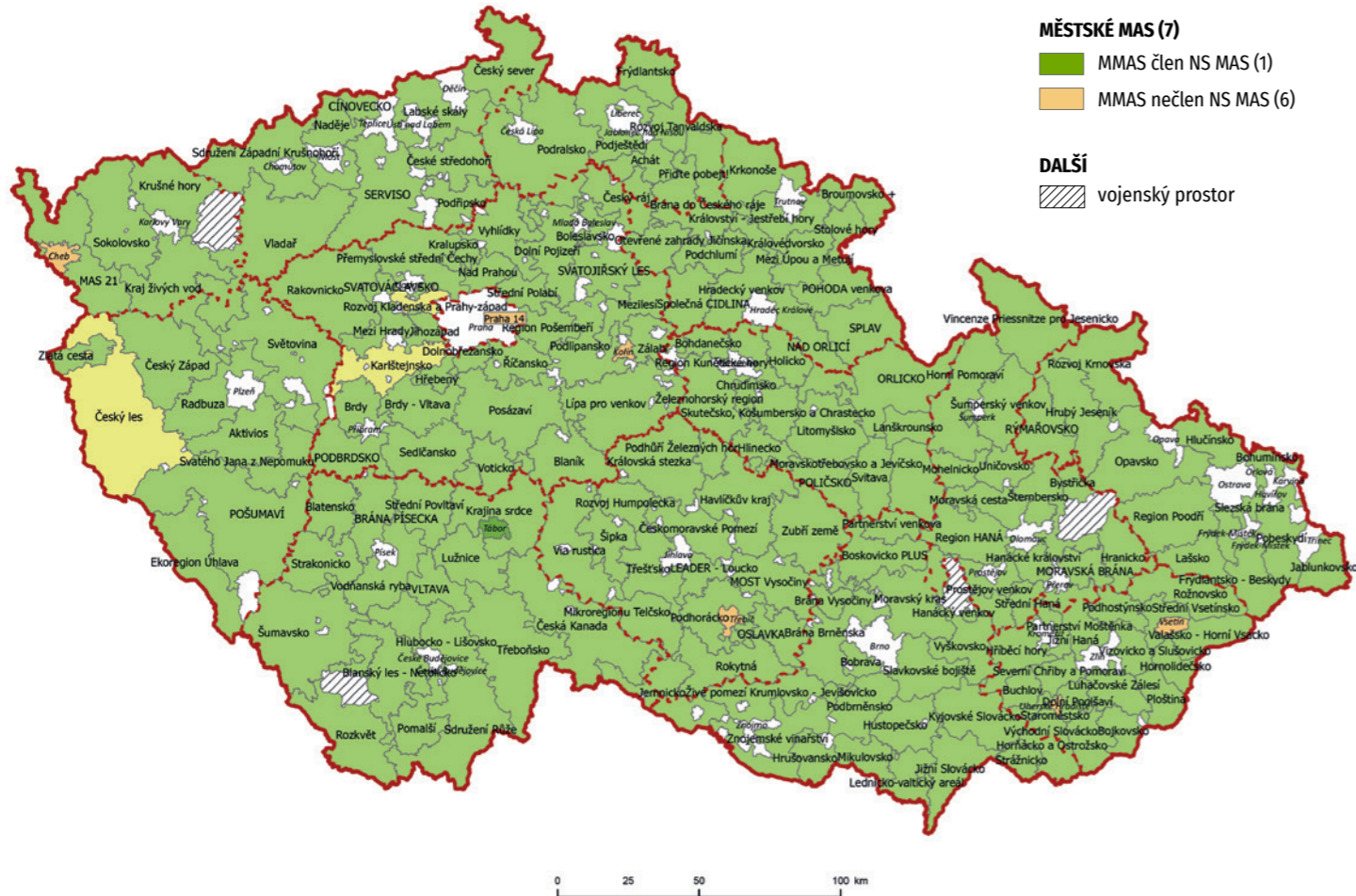
- člen NS MAS (177)
- nečlen NS MAS (3)

MĚSTSKÉ MAS (7)

- MMAS člen NS MAS (1)
- MMAS nečlen NS MAS (6)

DALŠÍ

- vojenský prostor



LEADER

rozvoj realizovaný místními komunitami

Názvy MAS byly pro potřebu vizualizace zkráceny či upraveny.



KOMUNITNĚ VEDENÝ MÍSTNÍ ROZVOJ (CLLD)

FINANČNÍ PODPORA V ÚZEMÍ PROSTŘEDNICTVÍM MÍSTNÍCH AKČNÍCH SKUPIN

OPERAČNÍ PROGRAM ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ (OPŽP)

- Celkem 26 MAS podalo Programové rámce OPŽP, čímž vytvořily podmínky pro podporu 36 projektů konečných žadatelů. Projekty postupně procházejí administrativní kontrolou.

OPERAČNÍ PROGRAM TECHNOLOGIE A APLIKACE PRO KONKURENCESCHOPNOST (OP TAK)

- Celkem 86 MAS naplnilo stanovené milníky čerpání k 30. 3. 2025, díky čemuž mohly v dalších měsících vyhlašovat výzvy a podporovat projekty nad rámec původně stanovené alokace.
- V závěru roku došlo k výraznému nárůstu počtu zaregistrovaných projektů.

OPERAČNÍ PROGRAM ZAMĚSTNANOST PLUS (OPZ+)

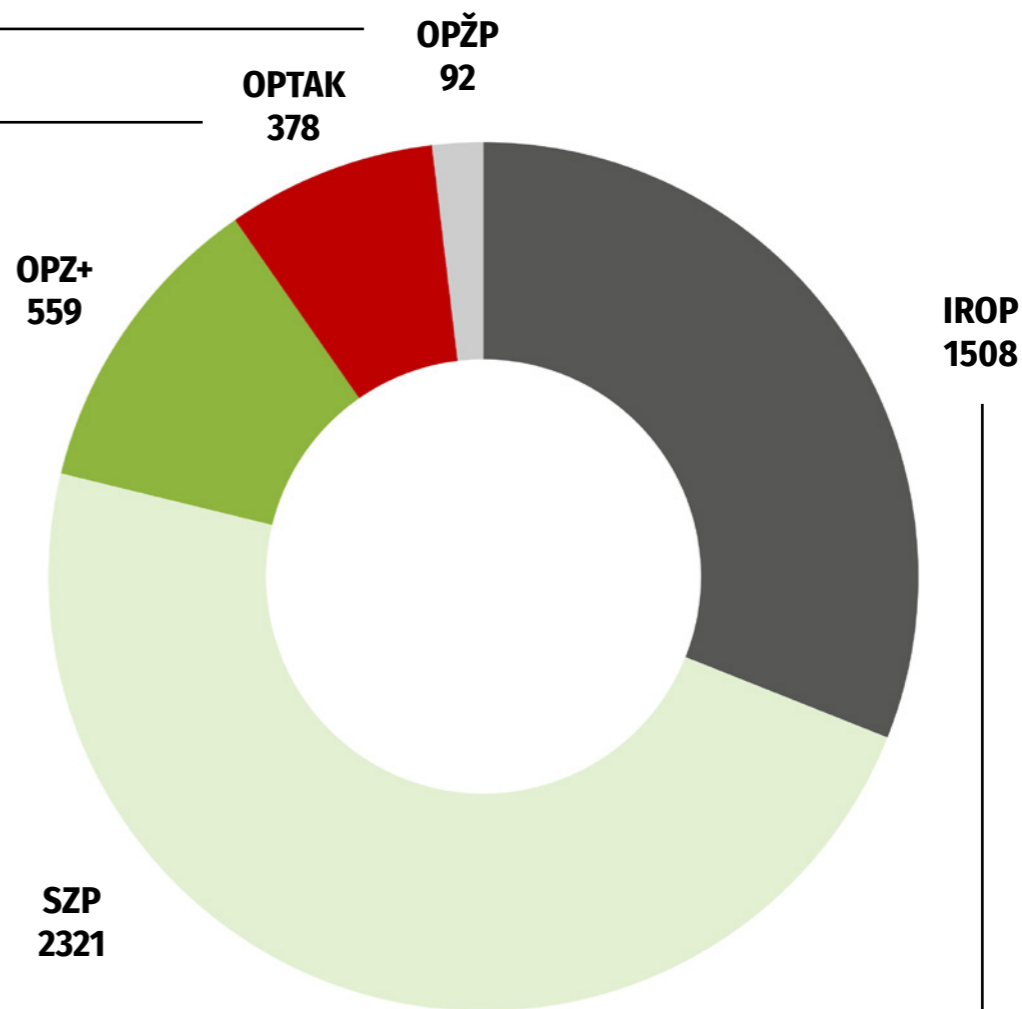
- Na jaře se uskutečnila konference *Prosperující komunity – příležitost pro společnou budoucnost 2028+*, kde se představila řada aktivit MAS napříč republikou.
- Ke 139 MAS realizujícím rozličné aktivity v sociální oblasti a podpoře místních komunit v rámci akčních plánů OPZ+ se v roce 2025 přidalo 7 nově vzniklých městských MAS, které postupně rozvíjejí obdobné aktivity ve městech nad 25 tisíc obyvatel.

STRATEGICKÝ PLÁN SPOLEČNÉ ZEMĚDĚLSKÉ POLITIKY (SP SZP)

- Do 30. 6. 2025 se podařilo ukončit realizaci všech projektů z Programu rozvoje venkova.
- Všechny MAS vyhlásily alespoň jednu výzvu v rámci SZP a do systému bylo zaregistrováno více než 10 000 žádostí.

INTEGROVANÝ REGIONÁLNÍ OPERAČNÍ PROGRAM (IROP)

- Většině MAS se k 30. 9. 2025 podařilo splnit posunutý milník finančního čerpání.
- Z 20 MAS, kterým se milník nepodařilo naplnit, bylo u části z nich akceptováno odůvodnění.



* v mil. Kč

Celkem 4 859 000 000 Kč

MÍSTNÍ ROZVOJ VZDĚLÁVÁNÍ

Rok 2025 byl v oblasti vzdělávání pro místní akční skupiny obdobím pokračující spolupráce v regionech a zároveň ve znamení příprav na nadcházející výzvy.

V územích probíhala realizace projektů Místních akčních plánů rozvoje vzdělávání (MAP) IV, do kterých se zapojilo celkem 120 místních akčních skupin. Ty navazovaly na předchozí etapy MAP a zaměřovaly se na podporu spolupráce mezi školami, zřizovateli a dalšími partnery, rozvoj pedagogických kompetencí, sdílení dobré praxe a podporu aktivit reagujících na aktuální potřeby škol.

Významným tématem roku byl MAP V a jeho podoba. Probíhaly intenzivní diskuze o nastavení projektů, jejich financování i konkrétních aktivitách. MAS přistupují k této výzvě různě – liší se například v míře zapojení zřizovatelů, ve způsobu spolufinancování i v tom, jaké aktivity chtějí v projektech realizovat. Společným jmenovatelem ale zůstává snaha navázat na dosavadní spolupráci a udržet to, co se v územích podařilo vybudovat. Do konce roku podalo žádost do MAP V celkem 52 MAS.

Do diskuzí se v průběhu roku promítala i širší témata vzdělávací politiky. Jedním z nich byla otázka místní školské správy a role obcí nebo jejich společenství v řízení školství. MAS v této debatě vystupovaly jako přirozený partner, který dokáže propojovat jednotlivé aktéry v území a zároveň pojmenovat možná rizika centralizovaného přístupu a potřebnost zachování principu „zdola nahoru“. Pozornost byla věnována také dalším iniciativám, jako je například Model Eduzměna. S vizí postupného omezování místních akčních plánů rozvoje vzdělávání se místní akční skupiny začaly přirozeně rozhlížet a angažovat v dalších projektech. Vzdělávání v MAS se neomezovalo jen na školy. V roce 2025 se otevírala i další témata – well-being, spolupráce se systémovými projekty nebo implementace změn ve vzdělávacím systému.

Důležitým směrem do budoucna zůstává posilování spolupráce, ať už mezi MAS navzájem, nebo směrem k partnerům, jako jsou kraje, vysoké školy nebo další organizace. NS MAS je ve správní radě Partnerství pro vzdělávání 2030+, spolupracuje s EDUinem a Eduzměnou, NPI, ČŠI a dalšími. Tyto platformy přinášejí inspiraci, nové přístupy a zároveň pomáhají propojovat lokální zkušenosti s celostátními tématy.

Rok 2025 potvrdil, že skutečná hodnota MAS ve vzdělávání nespočívá jen v realizaci projektů, ale v jejich schopnosti držet v území kontinuitu, směr a smysl. Možná se mění podmínky i pravidla, ale bez funkčního partnerství v území vzdělávání dlouhodobě a kvalitně fungovat nemůže – a právě to MAS pomáhají udržet.

MÍSTNÍ ENERGETIKA

Rok 2025 byl pro NS MAS v oblasti energetiky rokem, kdy se začala naplno vyjasňovat role místních akčních skupin v proměně energetiky na venkově. Důraz se postupně přesouvá od administrace dotačních programů k roli MAS jako koordinátora lokální energetiky a partnera obcí při hledání konkrétních řešení. Tento posun se promítl i do práce naší pracovní skupiny Nová energetika, která během roku formulovala společnou představu o tom, jak mohou MAS přispívat k energetické soběstačnosti území a jakou roli v tomto procesu sehrávají.

Stále více místních akčních skupin se zapojuje do energetiky aktivně, jako partner obcí a iniciátor změn. V některých regionech se již MAS stávají strategickými aktéry, kteří propojují samosprávy, odborníky i obyvatele a pomáhají hledat řešení v oblasti komunitní a decentralizované energetiky.

Důležitou součástí roku 2025 bylo také vzdělávání. Realizovali jsme celorepubliková školení zaměřená na energetiku, kterými prošlo celkem 107 nových energetických poradců a manažerek. Přispíváme tím k vybudování sítě odborného poradenství pro obce a venkovské regiony a posílení kapacit v území tak, aby i ty menší obce dokázaly energetické projekty připravovat a řídit.

Součástí naší práce byla také intenzivní komunikace s klíčovými partnery na národní úrovni. Se Státním fondem životního prostředí jsme vedli pravidelné debaty o podobě podpory v oblasti komunitní a lokální energetiky, zejména ve vztahu ke klimatickým plánům a renovačním pasům. Významným krokem bylo také uzavření memoranda o spolupráci se Sdružením místních samospráv ČR, které potvrzuje společný zájem na rozvoji energetiky v obcích a posiluje roli MAS jako partnera samospráv. Zároveň jsme aktivně zapojeni do činnosti Unie komunitní energetiky, kde jsme zastoupeni ve Správní radě a podílíme se na formování legislativních podmínek pro rozvoj komunitní energetiky v České republice.

MÍSTNÍ PODNIKÁNÍ

Podnikání na venkově stojí na spolupráci a místní akční skupiny jsou její přirozenou součástí už od svých počátků. MASky propojují podnikatele, obce, spolky i aktivní obyvatele v území a vytvářejí prostředí, ve kterém mohou vznikat nové nápady, služby i pracovní příležitosti. Právě díky této roli se daří rozvíjet místní ekonomiku i v menších obcích.

V posledních letech se tato role dále posiluje také v oblasti inovací, například prostřednictvím Operačního programu Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost (OP TAK), který přináší do venkovských regionů investice do digitalizace, automatizace a moderních technologií.

Místní akční skupiny zde sehrávají klíčovou roli. Pomáhají podnikatelům zorientovat se v možnostech podpory, připravit projekty a provázejí je celým procesem od prvotního záměru až po realizaci. Tyto investice umožňují malým a středním podnikům modernizovat provoz – například prostřednictvím automatizace výroby, robotizace, digitalizace služeb nebo zavádění pokročilých technologií.

Zájem o tento typ podpory i jeho dopad dokládají konkrétní data. V rámci výzvy bylo podpořeno více než 1000 projektů a až 92 % žadatelů tvořili prvožadatelé, tedy podniky bez předchozí zkušenosti s dotační podporou. MASky tak otevírají příležitosti i těm, kteří by se k nim jinak jen obtížně dostávali.

V soutěži Podnikatelský projekt roku 2025 byly poprvé oceněny projekty podpořené prostřednictvím MASek. Mezi nimi byla například digitalizace zubní laboratoře nebo automatizace průmyslového provozu. Tyto příklady ukazují, že i na venkově vznikají inovativní projekty s vysokou přidanou hodnotou.

Podpora podnikání ze strany místních akčních skupin tak není jen o administraci dotačních výzev. Propojují lidi v území, posilují spolupráci a pomáhají vytvářet prostředí, ve kterém může podnikání reagovat na nové výzvy. Právě v této roli se naplno ukazuje jejich význam pro rozvoj venkova.

MÍSTNÍ KOMUNITNÍ A SOCIÁLNÍ PRÁCE

Rok 2025 potvrdil, že místní akční skupiny hrají stále významnější roli také v sociální oblasti. V mnoha regionech se zapojují do řešení témat, jako je sociální začleňování, dostupnost služeb nebo podpora znevýhodněných skupin, mimo jiné i prostřednictvím Operačního programu Zaměstnanost+.

V řadě obcí se přitom dlouhodobě projevuje oslabování komunitních vazeb, rostoucí izolace některých skupin obyvatel a klesající důvěra mezi lidmi i vůči institucím. Právě na tyto výzvy místní akční skupiny reagují svou prací v území.

Jejich schopnost působit přímo v území a propojovat obce, poskytovatele služeb i další aktéry je klíčová pro to, aby se pomoc dostala k lidem včas a odpovídala skutečným potřebám regionu. Místní akční skupiny zde často fungují jako spojka mezi komunitou a systémem, pomáhají orientovat se v nabídce služeb, podporují spolupráci a přispívají k hledání konkrétních řešení.

Důležitou roli hraje také prevence. Díky znalosti místního prostředí a každodennímu kontaktu s lidmi dokážou MAS včas zachytit problémy a pomoci hledat řešení ještě před jejich prohloubením.

Do aktivit zaměřených na sociální oblast a komunitní práci je v současnosti zapojeno více než 150 místních akčních skupin, které působí přibližně v 5 000 obcích po celé České republice. Aktivně se do nich zapojují tisíce lidí a dopad těchto aktivit sahá k desítkám tisíc obyvatel.

Vedle realizace jednotlivých projektů mají místní akční skupiny potenciál přispívat i k dlouhodobému posilování spolupráce, důvěry a odolnosti komunit. Tento přístup se navíc postupně začíná uplatňovat i v prostředí vybraných měst díky práci městských místních akčních skupin.



3/ NÁRODNÍ SÍŤ MÍSTNÍCH AKČNÍCH SKUPIN ČR

Naším posláním je propojovat ty, kdo na venkově působí, pomáhat jim vytvářet silná partnerství a zastupovat jejich zájmy. Sdružujeme místní akční skupiny z České republiky a společně pracujeme ve prospěch venkova.

NAŠE ROLE

SDRUŽOVÁNÍ A PODPORA MÍSTNÍCH AKČNÍCH SKUPIN

Zajišťujeme, že místní akční skupiny fungují podle osvědčených standardů a mají podporu, kterou potřebují. Podporujeme pocit sounáležitosti.

ROZVOJ SPOLUPRÁCE

Budujeme mosty mezi různými aktéry venkovského rozvoje, abychom společně hledali inovativní řešení.

ZASTUPOVÁNÍ ZÁJMŮ A VYJEDNÁVÁNÍ

Obrácíme se na státní orgány, abychom zastupovali naše členy a prosazovali pravidla, která jsou férová, jednoduchá a transparentní. Vyjednáváme co nejlepší podmínky pro nové programové období 28+.

REPREZENTACE A PARTNERSTVÍ

Reprezentujeme členské MAS na národní i mezinárodní úrovni a sdílíme znalosti a osvědčené postupy. Jsme hrdými členy evropských sítí ELARD a PREPARE a podporujeme myšlenky Evropské Unie.

VZDĚLÁVÁNÍ A OSVĚTA

Rozvíjíme povědomí o roli místních akčních skupin v komunitním rozvoji a poskytujeme školení pro zlepšení efektivity, usnadnění implementace programů a inspiraci.

POŘÁDÁNÍ AKCÍ

Pořádáme a podílíme se na organizaci národních a mezinárodních konferencí a síťovacích akcí. Podporujeme tak dialog o udržitelném rozvoji venkova.

CO JSME PROŽILI

Rok 2025 byl pro místní akční skupiny obdobím hledání dalšího směřování i potvrzení jejich role v rozvoji venkova. Vedle každodenní práce v území jsme otvírali klíčová i nová témata, vedli intenzivní debaty s partnery a posilovali postavení MASEk jako koordinátorů rozvoje v regionech. Uplynulý rok tak nebyl jen o projektech a výzvách, ale především o posunu v tom, jak o venkově a spolupráci přemýšlíme.

1/ KAM SMĚŘUJÍ MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINY?

Rok 2025 přinesl po třech letech nové složení Výboru NS MAS, kolektivního orgánu složeného ze zástupců krajů, který určuje směřování organizace. Jeho obměně předcházela několikaměsíční debata napříč kraji, kde se už od podzimu otvírala otázka dalšího směřování místních akčních skupin a jejich role v rozvoji venkova.

Debaty vyvrcholily na celostátní úrovni **ideovou konferencí** v Plzni zaměřenou na budoucnost LEADER/CLLD. Potvrdilo se, že místní akční skupiny chtějí i nadále hrát aktivní roli v rozvoji svých regionů a hledají cesty, jak tuto roli dále posilovat.

Zásadním tématem roku se stalo vyjednávání podoby programového období po roce 2028. Diskuze se soustředily nejen na samotný nástroj CLLD, ale i na širší otázku, jakou roli mají místní akční skupiny v budoucnu zastávat. Zkušenosti z posledních let, například v oblasti energetiky nebo dalších nových témat, ukazují, že MAS mohou být nejen realizátorem programů, ale také iniciátorem změn a partnerem pro řešení komplexních výzev v území. Do popředí se přitom dostávají témata dlouhodobé udržitelnosti, nových zdrojů financování a posilování místních partnerství.

Jak se na další směřování místních akčních skupin dívají noví členové Výboru? Zeptali jsme se jich v krátké anketě.



JIŘÍ KUČERA, MAS DOLNOBŘEŽANSKO

„Chci se zaměřit na větší zapojení mladých lidí do struktur MAS a vytvoření funkčního systému přenosu know-how napříč sítí – například prostřednictvím tzv. značek odbornosti. MAS zároveň potřebují posilovat svůj branding a hledat nové cesty k větší stabilitě a nezávislosti.“



JAN OUJESKÝ, MAS PODBRNĚNSKO

„Místní akční skupiny dnes potřebují obhájit svou roli jako stabilního partnera regionálního rozvoje a získat větší jistotu do budoucna v kontextu nadcházejících výzev, jako je nové programové období po roce 2028 i měnící se legislativní a společenské podmínky pro fungování neziskového sektoru. Klíčová je silná zastřešující organizace, která dokáže jejich zájmy prosazovat navenek a zároveň poskytovat metodickou podporu a prostor pro sdílení zkušeností.“



ZUZANA PAVLISOVÁ, MAS FRÝDLANTSKO-BESKYDY

„Místní akční skupiny dnes potřebují především stabilní a předvídatelné podmínky pro svou práci a větší důvěru v jejich schopnost reagovat na potřeby území. Zároveň by měly být skutečným partnerem při nastavování systémových řešení a mít silnou zastřešující organizaci, která dokáže jejich roli srozumitelně prosazovat navenek.“

2/ PROSAZOVÁNÍ ZÁJMŮ A VYJEDNÁVÁNÍ

Rok 2025 byl ve znamení intenzivního vyjednávání a aktivního vstupu NS MAS do diskuzí o podobě regionálního rozvoje v České republice. NS MAS se pravidelně zapojovala do pracovních skupin, platforem i jednání s řídicími orgány operačních programů a dalšími státními institucemi. Celkem jsme absolvovali 164 pracovních setkání, přičemž téměř pětina z nich byla věnována přípravě nového programového období po roce 2028.

Dlouhodobě působíme v klíčových platformách, jako je Platforma CLLD, Národní stálá konference nebo jednání územních partnerů, kde prosazujeme zájmy místních akčních skupin a přinášíme podněty z území na národní úroveň. Pravidelný dialog s ministerstvy a dalšími partnery nám umožňuje nejen reagovat na připravované změny, ale také se aktivně podílet na jejich formování.

Zásadním tématem roku bylo vyjednávání podoby CLLD po roce 2028. Diskuze napříč resorty i úrovněmi veřejné správy ukazují, že role místních akčních skupin se dále posouvá. Vedle administrace programů stále více vystupují jako partneři pro řešení komplexních témat v území – od sociálních služeb přes energetiku až po podporu podnikání.

3/ TÉMATA, KTERÁ HÝBALA ROKEM 2025

Vedle tradičních témat přinesl rok 2025 také řadu oblastí, které ukazují, jak širokou roli dnes místní akční skupiny v území zastávají. V této části se proto zaměřujeme na vybraná témata, která výrazně ovlivnila uplynulý rok – práci s mládeží, městské místní akční skupiny a vzdělávání lidí v MAS.

Významným milníkem bylo úspěšné dokončení mezinárodního projektu Erasmus+ zaměřeného na zapojování venkovské mládeže. Společně s partnery ze Slovenska a Estonska jsme po cestě posbírali zkušenosti, které jsme následně promítli do publikace s příklady dobré praxe. Projekt zároveň pomohl otevřít téma systematictější práce s mladou generací v MAS a připravil půdu pro vznik ocenění NextGen MASter Pass.

Novým a stále silnějším tématem se staly také **městské místní akční skupiny**. Ty dnes fungují už i v šesti vybraných městech a jedné pražské městské části. Interně jim říkáme M-MASky a mají toho ještě hodně před sebou. V průběhu roku probíhala společná setkání, sdílení zkušeností a hledání způsobů, jak principy LEADER smysluplně uplatnit i v městském prostředí. Jedna z městských MAS se zároveň stala členem NS MAS a na evropské úrovni vzniká nová síť, která propojuje podobné iniciativy napříč státy.

Důležitým tématem zůstává také vzdělávání našich vlastních lidí, a to všech pracujících v MAS. V roce 2025 jsme rozvíjeli nový formát **Akademie LEADER**, který nabídl vzdělávací program a kurzy jak pro zkušené matadory, tak i pro nové a nezkušené tváře. Kombinace praktických dovedností a sdílení zkušeností z terénu má za cíl posílit kompetence lidí v MAS a připravit je na nové výzvy, které přináší proměna role místních akčních skupin.

4/ SETKÁVÁNÍ A SDÍLENÍ

Potvrzujeme, osobní setkávání a tradiční akce jsou prostě hity. Především v prostředí místních akčních skupin mají opravdový význam. Vzniká prostor pro výměnu zkušeností, nové nápady i hlubší spolupráci napříč regiony.

Největší a tradičně nejoblíbenější akcí roku byl opět **LEADERfest**. Tentokrát Tábor přivítal rekordních 555 účastníků a účastnic. Jubilejní 15. ročník nabídl odborný program, exkurze, workshopy a spousty veselí. Zároveň se odvážně pokusil otevřít téma udržitelnosti našich akcí. Pořadatelské MAS za to patří velké díky a my už netrpělivě vyhlížíme další ročník.

Na naši práci s mládeží navázal i již pátý ročník **LEADERkempu**, který se tentokrát konal v Rožďalovicích. Letošní ročník se nesl v duchu well-beingu a připomněl, že dlouhodobá práce s lidmi v území stojí nejen na nadšení, ale i na schopnosti pečovat o vlastní energii.

Specialitou roku byla konference **Prosperující komunity – příležitost pro společnou budoucnost 2028+**, kterou se podařilo uspořádat ve spolupráci s Ministerstvem práce a sociálních věcí a dalšími partnery. Akce přilákala přes 300 účastníků a ukázala, jak významnou roli dnes místní akční skupiny hrají v sociální oblasti, prevenci vyloučení i podpoře mezioborové spolupráce v území.

Specifickým formátem sdílení a propojování v rámci naší sítě je iniciativa **3MAS**. Tři místní akční skupiny ze tří různých krajů na jednom (online) místě. Náhodně seznávané z MASek naše kancelář propojí, seznámí, lehce rozehřeje a zbytek už nechá na nich. Za uplynulý rok se do těchto setkání zapojilo téměř 30 kancelářů různých MAS. Formát se nám osvědčil a těšíme se na jeho další pokračování.

5/ (NS) MAS V EVROPĚ A VE SVĚTĚ

Naše místní akční skupiny jsou už dnes s lehkou nadsázkou světové. Pravidelně se účastní mezinárodních projektů, jezdí do světa na zkušenou a navíc jsou aktivní i v celoevropských debatách o budoucnosti venkova. Prostřednictvím **evropské asociace ELARD**, která sdružuje národní sítě MASek v Evropě, se zapojujeme do jednání o podobě budoucího víceletého finančního rámce. Místopředseda našeho spolku se v roce 2025 účastnil řady jednání v Bruselu i v zahraničí, kde společně se zástupci dalších zemí prosazoval roli metody LEADER/CLLD jako klíčového nástroje pro rozvoj venkova.

České zkušenosti s komunitně vedeným místním rozvojem jsou v Evropě dlouhodobě vnímány jako inspirativní. Sdíleli jsme je mimo jiné na **Evropském kongresu obnovy venkova** v Poznani nebo na **Evropském venkovském parlamentu** ve Skotsku, kde česká delegace představila fungování MASek i spolupráci mezi obcemi, státem a dalšími aktéry. Zájem o český přístup potvrzuje i to, že jsme v roce 2025 hostili v Praze setkání mezinárodní platformy **PREPARE**, která propojuje organizace působící ve venkovských regionech napříč Evropou.

Zkušenosti českých MASek jsme se pokusili s pokorou předat i na **mezinárodní konferenci ve Lvově** zaměřené na obnovu poválečných regionů. Zástupci vybraných MAS sdíleli konkrétní příklady spolupráce s obcemi, komunitního plánování i udržitelného rozvoje. Právě schopnost propojovat lidi v území a hledat společná řešení je přenositelná napříč různými zeměmi i kontexty.

6/ KOMUNIKACE VEN I DOVNITŘ SÍTĚ

A jako každý rok jsme se snažili komunikovat jasně a srozumitelně. Navenek jsme se zaměřili na větší otevřenost a konkrétnost, dovnitř sítě na pravidelné a přehledné sdílení informací. Ve spolupráci s Ministerstvem pro místní rozvoj a Centrem pro regionální rozvoj jsme navázali na loňskou kampaň

a zaměřili se na konkrétní příběhy z území. Vznikla **série pěti krátkých videí**, která ukazují, jak práce místních akčních skupin funguje v praxi a jak díky zapojení lidí vznikají skuteční „hrdinové regiony“. Kampaň jsme šířili především na sociálních sítích, kde jednotlivá videa dosahovala přibližně 110 tisíc zhlédnutí, a na YouTube, kde měla kolem 80 tisíc zhlédnutí.

Téma místních akčních skupin se objevilo ve všech krajských mutacích Deníku a širší veřejnosti jsme jejich roli přiblížili také **prostřednictvím rozhovoru** s ředitelkou NS MAS. Výrazný posun jsme zaznamenali i na sociálních sítích, kde jsme bez placené propagace dosáhli přibližně 350 tisíc zobrazení a komunita sledujících narostla na zhruba 2,5 tisíce.

Vedle komunikace směrem ven jsme se zaměřili i na pravidelné informování uvnitř sítě. Nově jsme zavedli pravidelný **newsletter Měsíčník**, který přináší přehled aktuálního dění, informací z operačních programů i průběhu vyjednávání a pomáhá udržovat členské organizace v obraze.

NA ČEM JSME PRACOVALI

Podpořit naše členské organizace a jejich rozvoj se snažíme všemi možnými prostředky. Jednou z možností je také realizace podpurných projektů, do kterých zapojujeme především naše členské organizace, které tak získají možnost se rozvíjet v konkrétních tématech a budovat síť kontaktů.

PODPORA KOMUNITNĚ VEDENÉHO MÍSTNÍHO ROZVOJE V MÍSTNÍCH AKČNÍCH SKUPINÁCH V ČR (Operační program Technická pomoc)

Projekt je zaměřen na podporu a koordinaci implementace komunitně vedeného místního rozvoje (CLLD) v České republice a vychází z potřeb zaměstnanců a členů orgánů místních akčních skupin. Projekt také sleduje potřeby řídicích orgánů, které jsou zapojeny do CLLD v rámci implementační struktury. Dosavadní aktivity v zastupování místních akčních skupin při jednání s orgány ČR a EU, koordinaci jednotlivých aktivit MAS na území ČR a propagaci komunitně vedeného místního rozvoje v ČR chceme posílit a rozšířit o další okruhy témat jako je spolupráce a propagace MAS a CLLD na místní, regionální, celostátní i evropské úrovni, role a ukotvení MAS ČR v přípravných i realizačních strukturách územního rozvoje či přenos zkušeností s implementací multifondového CLLD v rámci EU.

ŠKOLENÍ ENERGETICKÝCH PORADCŮ A MANAŽERŮ

(NPO – Národní program Životní prostředí)

Cílem projektu je podpora energetického vzdělávání a zvyšování odborných kompetencí osob poskytujících základní poradenské služby v oblasti energetiky, klimatu a renovací budov. Vzdělávací kurz je zaměřen na zvyšování odbornosti místních akčních skupin a samospráv i NNO v oblasti energetiky.

PŘENOS KNOW-HOW A ZKUŠENOSTÍ MEZI ČESKÝMI A SLOVENSKÝMI MAS

(Interreg)

Projekt je zaměřen na posilování partnerství mezi českými a slovenskými místními akčními skupinami prostřednictvím sdílení zkušeností a přenosu dobré praxe v oblasti vzdělávání a organizace akcí. Jeho cílem je podpořit profesní růst manažerů rozvoje venkova a inspirovat se navzájem v realizaci konferencí i vzdělávacích kurzů. Mezi hlavní aktivity projektu patří účast slovenských partnerů na českém LEADERfestu, stáž v kanceláři NS MAS ČR, realizace odborných kurzů na Slovensku a organizace slovenské konference LEADERroad.

VZDĚLÁVÁNÍM O AGROLESNICTVÍ PROTI ZMĚNĚ KLIMATU

(NPO – Národní program Životní prostředí)

Cílem projektu je poskytnout ucelený vzdělávací program zaměřený na podporu a rozvoj agrolesnictví, prostřednictvím cíleného vzdělávání pro žáky a učitele středních zemědělských škol, zemědělce, vlastníky půdy a pracovníky veřejné správy. V rámci projektu jsme uspořádali společně s pracovní skupinou NS MAS Enviro semináře ve všech krajích České republiky, natočili **podcast** a připravili nové vzdělávací materiály.

VÝMĚNA ZKUŠENOSTÍ A POSILOVÁNÍ ROLE MLÁDEŽE VE VENKOVSKÝCH REGIONECH

(Erasmus+)

V roce 2025 jsme úspěšně dokončili mezinárodní projekt, který jsme realizovali společně s partnery ze Slovenska a Estonska. Projekt propojil lokální aktivity s mezinárodní spoluprací a přinesl sdílení zkušeností i nové přístupy k práci s mládeží v území. Jeho hlavním výstupem je publikace s **21 příklady dobré praxe**, která ukazuje, jak lze na venkově podporovat zapojení mladých lidí do komunitního života. Získané zkušenosti dále využíváme v navazujících aktivitách, například při rozvoji práce s mládeží v MAS nebo přípravě systému ocenění vybraných MAS.



KDO NÁM POMÁHAL

PRACOVNÍ SKUPINY

Výbor NS MAS zřizuje celkem 11 pracovních skupin, které tvoří důležitý prostor pro sdílení zkušeností, diskuzi a hledání společných řešení v oblasti rozvoje venkova. Setkávají se v nich lidé z místních akčních skupin, které spojuje zájem o konkrétní témata, a přirozeně tak vzniká prostředí, které posiluje odborné zázemí NS MAS i jednotlivých místních akčních skupin.

V roce 2025 se portfolio pracovních skupin rozrostlo o novou pracovní skupinu Transformace, která se věnuje tématům spojeným s proměnou strukturálně postižených regionů a přispívá k naplňování cílů Operačního programu Spravedlivá transformace.

Vedení pracovních skupin i členství v nich je dobrovolné, a proto si vážíme času a energie všech kolegyň a kolegů, kteří se do této činnosti zapojují. Velké díky patří také jejich domovským organizacím za podporu, bez které by to nešlo.

Pokud vás zajímá konkrétní práce a více informací ze světa jednotlivých pracovních skupin, navštivte naše webové stránky.

- **PS CHYTRÝ VENKOV** – Miloslav Oliva
- **PS ENVIRO** – Petr Kulíšek
- **PS LEADER** – Jan Florian
- **PS MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE** – Gustav Charouzek
- **PS NOVÁ ENERGETIKA** – Michal Svoboda
- **PS PODNIKÁNÍ** – Kristýna Jagošová
- **PS PROGRAM A VIZE** – Radka Šťovíčková
- **PS SOCIÁLNÍ** – Markéta Dvořáková
- **PS TRANSFORMACE** – Dalibor Kvita
- **PS VENKOVSKÁ MLÁDEŽ** – Lenka Lejčková
- **PS VZDĚLÁVÁNÍ** – Václav Kubernát

V roce 2025 byly pracovní skupiny opět velmi aktivní – pořádaly odborné semináře, workshopy a pravidelná setkání svých členských základů, a to jak v online prostředí, tak osobně.



pracovních skupin



členek a členů



tematických dnů – odborné semináře a workshopy, online i prezenčně



jednání PS – pracovní setkání, online i prezenčně

S KÝM SPOLUPRACUJEME

Bez partnerství napříč obory si naši práci neumíme představit. Právě síťování a vzájemná součinnost jsou základním předpokladem pro to, aby MAS mohly dlouhodobě naplňovat svou roli v rozvoji venkova. Děkujeme všem, co jsou v tom s námi.

NS MAS v průběhu roku rozvíjela nadstandardní vztahy s ministerstvy jednak jako řídicími orgány operačních programů a jednak jako reprezentanty jednotlivých resortů. Tyto vztahy nejsou samozřejmostí, stojí na dlouhodobé důvěře, otevřené komunikaci a schopnosti přinášet podněty z území. Díky tomu může NS MAS aktivně vstupovat do diskuzí o nastavení programů a zároveň přenášet aktuální informace směrem k MAS.

Významnou roli hrála po celý rok 2025 intenzivní spolupráce s územními partnery při formulaci společného stanoviska k podobě programového období po roce 2028. Jednání nebyla vždy jednoduchá a vyžadovala hledání kompromisů, přesto si velmi ceníme férového a partnerského přístupu všech zapojených.

Důležitou součástí partnerství byla také spolupráce s odbornými organizacemi, jako jsou SOFA a EDUin nebo vznikající propojení s Eduzměnou. Tyto vazby pomáhají místním akčním skupinám rozšiřovat jejich znalostní zázemí a otevírají nové perspektivy zapojením MAS do dalších témat. Spolupráce s organizací Glopolis v roce 2025 přinesla nové impulzy v oblastech participace a posilování odolnosti území. NS MAS se také nově stala členem platformy DEMAS, čímž vzniká prostor pro kvalifikovanější uplatnění demokratických principů a pro navázání kooperace s organizacemi jako Arnika, Člověk v tísni, Nadace Forum 2000 a dalšími.

Na naše partnery se obracíme v relevantních záležitostech s prosbou o radu či konzultaci, zapojujeme je do vzdělávacích a facilitačních aktivit a společně hledáme cesty, jak reagovat na aktuální výzvy v území. Podporujeme se navzájem při iniciaci i realizaci projektů a spolupracujeme na tom, aby témata rozvoje venkova a význam občanské společnosti byla srozumitelná, viditelná a měla své místo ve veřejné debatě.

Zkušenost z roku 2025 znovu ukazuje, že partnerství není samozřejmost ani formalita. Je to proces, který vyžaduje čas a péči. Pokud se to daří, vzniká prostor, ve kterém mohou MAS získávat i předávat zkušenosti.

Ministerstvo pro místní rozvoj
Ministerstvo zemědělství
Ministerstvo práce a sociálních věcí
Ministerstvo životního prostředí
Ministerstvo průmyslu a obchodu
Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
Celostátní síť pro venkov
Státní zemědělský a intervenční fond
Státní fond životního prostředí
Státní pozemkový úřad
Mendelova univerzita v Brně
Česká zemědělská univerzita v Praze

Asociace krajů České republiky
Česká biskupská konference
Česká spořitelna, a.s.
EDUin
Glopolis
Hospodářská komora České republiky
Nadace České spořitelny
Nadační fond Eduzměna
Národní Sieť Miestnych Akčných Skupín Slovenskej Republiky
Národní síť Zdravých měst České republiky
OZ Vidiecky parlament mladých na Slovensku
Sdružení místních samospráv
Skautský institut
Society for All
Společnost pro zahradní a krajinářskou tvorbu
Spolek pro obnovu venkova
Svaz měst a obcí České republiky
Svazek obcí Metropolitních oblastí a aglomerací České republiky



JSME ČLENY



V roce 2025 se NS MAS stala členem platformy DEMAS – asociace pro podporu demokracie a lidských práv, která sdružuje významné české nevládní organizace působící v oblasti občanské společnosti, demokracie a dobrého vládnutí. Členství bylo navázáno na základě společného jednání a následného doporučení ze strany stávajících členů, což vnímáme jako důležité potvrzení role místních akčních skupin v širším kontextu občanské společnosti.

Zapojení do DEMAS otevírá NS MAS nové možnosti – ať už jde o sdílení zkušeností, zapojení do odborných diskuzí, přístup k informacím o mezinárodním dění nebo možnost účasti na vzdělávacích a studijních aktivitách. Zároveň nám umožňuje vstupovat do nových partnerství a aktivně vnášet do těchto debat perspektivu venkova, která v nich často chybí.

4/ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

Organizační struktura Národní sítě Místních akčních skupin České republiky (NS MAS) je postavena na demokratických základech. Klíčovým orgánem je Valná hromada, která sdružuje zástupce členských místních akčních skupin, z nichž má každý právo hlasovat. Valná hromada rozhoduje o zásadních otázkách, jako jsou finanční zprávy a strategické směřování. Kontrolní komise, skládající se z pěti členů, dohlíží na správnost hospodaření a dodržování pravidel. **Krajská sdružení/sítě MAS** (KS MAS) vznikají na krajské úrovni a spolupracují s jednotlivými MAS v regionu.

Výbor NS MAS, tvořený maximálně třinácti členy, zahrnuje zástupce z krajských sítí MAS a je odpovědný za řízení a organizaci činnosti NS MAS v souladu s rozhodnutími Valné hromady. Členové Výboru ze svých řad zvolili dne 24. února 2025 předsedající MAS a tři místopředsednické MAS s mandátem na tři roky.

Členové Výboru zastupují NS MAS v řadě pracovních skupin při řídicích orgánech, účastní se jednání na ministerstvech, připomínají pravidla, pomáhají řešit členům problémy a vyjednávají podmínky pro budoucí programové období.

ORGÁNY SPOLKU

VÝBOR NS MAS

PŘESEDÁJÍCÍ MAS:

Hradecký venkov o.p.s.

MÍSTOPŘESEDNICKÉ MAS:

MAS Český Západ, z.s.
MAS Lanškrounsko, z.s.
MAS Šternbersko o.p.s.

ČLENOVÉ:

Místní akční skupina Třeboňsko o.p.s.
Místní akční skupina Podbrněnsko, spolek
MAS KRAJ ŽIVÝCH VOD, z.s.
Místní akční skupina Podještědí, z.s.
MAS Frýdlantsko – Beskydy z.s.
MAS Dolnobřežansko o.p.s.
MAS Labské skály, z.s.
Královská stezka o.p.s.
MAS Hornolidečska, z.s.

ZASTOUPENA:

Jana Kuthanová

Jan D. Florian
Radka Šťovíčková
Ondřej Večeř

Tomáš Novák
Jan Oujeský
Kamila Prchalová
Jan Purchard
Zuzana Pavlíšková
Jiří Kučera
Renata Jírová
Gustav Charouzek
Aleš Lahoda

KRAJ:

Královéhradecký kraj

Plzeňský kraj
Pardubický kraj
Olomoucký kraj

Jihočeský kraj
Jihomoravský kraj
Karlovarský kraj
Liberecký kraj
Moravskoslezský kraj
Středočeský kraj
Ústecký kraj
Kraj Vysočina
Zlínský kraj

KONTROLNÍ KOMISE

PŘESED:

MAS Aktivios, z.s.

ZASTOUPENA:

Petr Brandl

KRAJ:

Plzeňský kraj

MÍSTOPŘESED:

MAS Moravská cesta, z.s.

Miloslava Hrušková

Olomoucký kraj

ČLENOVÉ:

MAS Hrubý Jeseník, z.s.

Zdeněk Macrineanu

Moravskoslezský kraj

MAS Vyhledky z.s.

Galina Čermáková

Středočeský kraj

MAS Naděje o.p.s.

Kamila Rejčová

Ústecký kraj

ČLENSKÁ ZÁKLADNA

KRAJ:

Jihočeský

Název MAS:

MAS BRÁNA PÍSECKA z.s.

MAS Česká Kanada o.p.s.

MAS Krajina srdce, z.s.

MAS Lužnice, z.s.

MAS Rozkvět, z.s.

MAS Sdružení Růže z.s.

MAS Strakonicko, z.s.

MAS Šumavsko, z.s.

MAS VLTAVA, z.s.

MAS Vodňanská ryba, z.s.

Místní akční skupina Blanský les – Netolicko o.p.s.

Místní akční skupina Blatensko, o.p.s.

Místní akční skupina Hlubocko – Lišovsko o.p.s.

Místní akční skupina Pomalší o.p.s.

Místní akční skupina Střední Povltaví z.s.

Místní akční skupina Třeboňsko o.p.s.

MMAS Krajina srdce pobočný spolek

Jihomoravský

Kyjovské Slovácko v pohybu, z.s.

MAS Bobrava, z.s.

MAS Horňácko a Ostrožsko z.s.

MAS Hrušovansko, z.s.

MAS Hustopečsko, z.s.

MAS Lednicko-valtický areál, z.s.

MAS Mikulovsko o.p.s.

MAS Moravský kras z.s.

MAS Partnerství venkova, z.s.

MAS Slavkovské bojiště, z.s.

MAS Strážnicko, z.s.

MAS Vyškovsko, z.s.

MAS Znojemské vinařství, z.s.

Místní akční skupina Boskovicko PLUS, z.s.

Místní akční skupina Brána Brněnska, z.s.

Místní akční skupina Brána Vysočiny, z.s.

Místní akční skupina Jižní Slovácko, z.s.

Místní akční skupina Podbrněnsko, spolek

Živé pomezí Krumlovsko-Jevišovicko, z.s.

Karlovarský

MAS 21, o.p.s.

MAS Kraj živých vod, z.s.

MAS Krušné hory, o.p.s.

MAS Sokolovsko o.p.s.

MAS Vladař o.p.s.

Královéhradecký

Hradecký venkov o.p.s.

MAS Brána do Českého ráje, z.s.

MAS Broumovsko+, z.s.

MAS Královédvorský, z.s.

MAS Podchlumí, z.s.

Místní akční skupina Království – Jestřebí hory, o.p.s.

Místní akční skupina Krkonoše, z.s.

Místní akční skupina Mezi Úpou a Metují, z.s.

Místní akční skupina POHODA venkova, z.s.

Místní akční skupina Stolové hory, z.s.

NAD ORLICÍ, o.p.s.

Liberecký

Obecně prospěšná společnost pro Český ráj
Otevřené zahrady Jičínska z.s.
Sdružení SPLAV, z.s.
Společná CIDLINA, z.s.

LAG Podralsko z.s.
MAS „Přidte pobejt!“ z.s.
MAS Achát z.s.
MAS Frýdlantsko, z.s.
Místní akční skupina Podještědí, z.s.
Rozvoj Tanvaldska z.s.

Moravskoslezský

MAS Frýdlantsko – Beskydy z.s.
MAS Hrubý Jeseník, z.s.
MAS Jablunkovsko, z.s.
MAS Laško, z.s.
MAS Pobeskydí, z.s.
MAS Regionu Poodří, z.s.
MAS Slezská brána, z.s.
Místní akční skupina Bohumínsko, z.s.
Místní akční skupina Hlučínsko z.s.
Místní akční skupina Opavsko z.s.
Rozvoj Krnovska o.p.s.
RÝMAŘOVSKO, o.p.s.

Olomoucký

Bystřička, o.p.s.
MAS – Partnerství Moštěnka, o.p.s.
MAS Hanácké Království, z.s.
MAS Hanácký venkov, z.s.
MAS Horní Pomoraví o.p.s.
MAS Hranicko z.s.
MAS Mohelnicko, z.s.
MAS MORAVSKÁ BRÁNA, z.s.
MAS Moravská cesta, z.s.
MAS Šternbersko o.p.s.
MAS Šumperský venkov, z.s.
MAS Uničovsko, o.p.s.

Pardubický

MAS Vincenze Priessnitze pro Jesenicko, o.p.s.
Prostějov venkov o.p.s.
Region HANÁ, z.s.
Střední Haná, o.p.s.

MAS Bohdanečsko, z.s.
MAS Holicko, o.p.s.
MAS Chrudimsko, z.s.
MAS Litomyšlsko o.p.s.
MAS Moravskotřebovsko a Jevíčsko o.p.s.
MAS ORLICKO, z.s.
MAS POLIČSKO z.s.
MAS Region Kunětické hory, z.s.
MAS Skutečsko, Košumbersko a Chrastecko, z.s.
MAS Železnohorský region, z.s.
Místní akční skupina Hlinecko, z.s.
Místní akční skupina Lanškrounsko, z.s.
Místní akční skupina Svitava z.s.

Plzeňský

Ekoregion Úhlava, z.s.
MAS Aktivios, z.s.
MAS Český Západ, z.s.
MAS Radbuza, z.s.
MAS Světovina o.p.s.
MAS Zlatá cesta, o.p.s.
Místní akční skupina POŠUMAVÍ, zapsaný spolek
Místní akční skupina svatého Jana z Nepomuku, z.s.

Středočeský

Brdy – Vltava o.p.s.
Dolní Pojizeří z.ú.
Lípa pro venkov z.s.
MAS – Střední Polabí, z.s.
MAS Blaník, z.s.
MAS Boleslavsko z.ú.
MAS Brdy, z.ú.
MAS Dolnobřežansko o.p.s.
MAS Hřebeny, z.s.

MAS Jihozápad o.p.s.
MAS Kralupsko, z.s.
MAS Mezi Hrady, z.s.
MAS Nad Prahou o.p.s.
MAS PODBRDSKO, z.s.
MAS Podlipansko, o.p.s.
MAS Říčansko o.p.s.
MAS Sedlčansko, o.p.s.
MAS SVATOVÁCLAVSKO, z.s.
MAS Voticko z.s.
MAS Vyhledky,z.s.
Místní akční skupina Mezilesí, z.s.
Místní akční skupina SVATOJIŘSKÝ LES, z.s.
Místní akční skupina Zálabí, z.s.
Posázaví o.p.s.
Přemyslovské střední Čechy o.p.s.
Rakovnicko o.p.s.
Region Pošembeří o.p.s.

Ústecký

MAS CÍNOVECKO o.p.s.
MAS České středohoří, z.s.
MAS Český sever, z.s.
MAS Labské skály, z.s.
MAS Naděje o.p.s.
MAS Sdružení Západní Krušnohoří, z.s.
Místní akční skupina Podřipsko, z.s.
SERVISO, o.p.s.

Vysočina

Havlíčkův kraj, o.p.s.
Královská stezka o.p.s.
MAS Českomoravské pomezí o.p.s.
MAS LEADER – Loucko, z.s.
MAS Rokytná, o.p.s.
MAS Zubří země, o.p.s.
Místní akční skupina Jemnicko, o.p.s.
Místní akční skupina Mikroregionu Telčsko, z.s.
Místní akční skupina Šipka, z.s.

Zlínský

Místní akční skupina Třeštsko, o.p.s.
MOST Vysočiny, o.p.s.
OSLAVKA o.p.s.
Podhorácko, o.p.s.
Podhůří Železných hor o.p.s.
Společnost pro rozvoj Humpolecka, z.s.
Via rustica z.s.

Jižní Haná o.p.s.
Luhačovské Zálesí, o.p.s.
MAS Bojkovska, z.s.
MAS Buchlov, z.s.
MAS Hornolidečska, z.s.
MAS Ploština, z.s.
MAS Staroměstsko, z.s.
MAS Střední Vsetínsko, z.s.
MAS Vizovicko a Slušovicko, o.p.s.
MAS Východní Slovácko, z.s.
Místní akční skupina Dolní Poolšaví, z.s.
Místní akční skupina Hřiběcí hory, z.s.
Místní akční skupina Podhostýnska, z.s.
Místní akční skupina Rožnovsko, z.s.
Místní akční skupina Severní Chřiby a Pomoraví, z.s.
Místní akční skupina Valašsko – Horní Vsacko, z.s.

KANCELÁŘ NS MAS



Naše kancelář zajišťuje každodenní fungování organizace a propojuje jednotlivé části celé sítě. V průběhu roku 2025 jsme poskytovali podpůrný servis členským organizacím, připravovali pro vás semináře a workshopy, rozvíjeli spolupráci s partnery a zajišťovali komunikaci směrem dovnitř i navenek.

Součástí naší práce je také zázemí pro fungování orgánů NS MAS. Ve spolupráci s Výborem a předsedkyní organizace jsme připravovali podklady, koordinovali jednání a podíleli se na hladkém chodu naší sítě. Právě propojení kanceláře a orgánů umožňuje pružně reagovat na aktuální témata i potřeby členských MAS.

Těšíme se na další spolupráci s členskými organizacemi a partnery i v roce 2026. Naším cílem zůstává smysluplný rozvoj venkova a podpora udržitelného rozvoje našich regionů.

KRISTINA GARRIDO HOLMOVÁ

výkonná ředitelka

BLANKA HORÁKOVÁ

finanční manažerka

JAN LIBOSVÁR

analytik a správce informačních systémů

ELIŠKA MALÍKOVÁ

produkční a koordinátorka PS

MATĚJ ŠLESINGER

koordinátor PR a komunikace

VÍT MACHÁČEK

datový a informační analytik

VÁCLAVA ŠAULIOVÁ (pracovní poměr ukončen k 31. 12. 2025)

koordinátorka OP

5/ FINANČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2025

ZPRÁVA O ČERPÁNÍ ROZPOČTU ZA OBDOBÍ OD 1. 1. 2025 DO 31. 12. 2025

Stav běžného účtu u České spořitelny k 31. 12. 2025	96 125,65 Kč
Stav transparentního účtu u České spořitelny k 31. 12. 2025	9,77 Kč
Stav eurového účtu u České spořitelny k 31. 12. 2025	636,43 €
Stav vkladového účtu u České spořitelny k 31. 12. 2025	1 673 590,40 Kč
Stav pokladny k 31. 12. 2025	11 540,00 Kč

NÁKLADY

9 512 368,92 Kč

Spotřebované nákupy a nakupované služby	3 635 224,83 Kč
Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek	146 908,00 Kč
Náklady na cestovné	297 021,00 Kč
Náklady na reprezentaci	85 041,75 Kč
Ostatní služby	3 106 254,08 Kč
Osobní náklady	5 727 772,00 Kč
Mzdové náklady	4 576 081,00 Kč
Zákonné sociální pojištění	1 137 694,00 Kč
Zákonné sociální náklady	13 997,00 Kč
Daně a poplatky	18 463,72 Kč
Ostatní náklady	27 167,87 Kč
Ostatní pokuty a penále	721,00 Kč
Kurzové ztráty	9 605,25 Kč
Manka a škody	6 806,00 Kč
Jiné ostatní náklady	10 035,62 Kč
Poskytnuté příspěvky	104 010,50 Kč

VÝNOSY

9 632 125,82 Kč

Provozní dotace	5 946 201,56 Kč
Přijaté příspěvky	2 770 000,00 Kč
Přijaté členské příspěvky	2 670 000,00 Kč
Přijaté příspěvky (dary)	100 000,00 Kč
Tržby za vlastní výkony a za zboží	871 616,36 Kč
Tržby z prodeje služeb	871 616,36 Kč
Ostatní výnosy	44 307,90 Kč
Výnosové úroky	43 787,67 Kč
Kurzové zisky	520,23 Kč

Výsledek hospodaření před zdaněním **119 486,90 Kč**

Přehled o závazcích **361 347,07 Kč**

Šlo o krátkodobé závazky, které byly počátkem roku uhrazeny.

Přehled o pohledávkách **2 439,36 Kč**

Šlo o krátkodobé pohledávky, které byly v průběhu ledna a února uhrazeny.

VÝROK AUDITORA

„Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv spolku Národní síť Místních akčních skupin, z. s., k 31. 12. 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jeho hospodaření za rok končící 31. 12. 2025 v souladu s českými účetními předpisy.“

– Audity obcí plus, s.r.o.

Celé znění zprávy o auditu účetní závěrky je přiloženo k digitální verzi výroční zprávy a je dostupné na našem webu.

KONTAKTNÍ INFORMACE

Národní síť Místních akčních skupin České republiky, z.s.

Sídlo: Opavská 228, 747 41 Hradec nad Moravicí

Kancelář: Palác YMCA, Na Poříčí 1041/12, 110 00 Praha 1, kancelář 438, 4. patro

Kontaktní osoba: Kristina Garrido Holmová, výkonná ředitelka

E-mail: info@nsmascr.cz

Telefon: +420 603 383 527

Datová schránka: 3b27c29

Webové stránky: www.nsmascr.cz, www.mistniackniskupiny.cz

Právní forma: spolek

IČ: 285 54 272

Bankovní spojení: 3625362339/0800



V dubnu 2026 vydala v elektronické podobě Národní síť Místních akčních skupin České republiky, z.s.

Vypracovala kancelář NS MAS za přispění předsedkyně a místopředsedů, členů Výboru a pracovních skupin spolku.

Zůstaňte s námi v kontaktu:

www.facebook.com/nmascr

www.instagram.com/nmascr

www.nmascr.cz

www.mistniakcniskupiny.cz

info@nmascr.cz